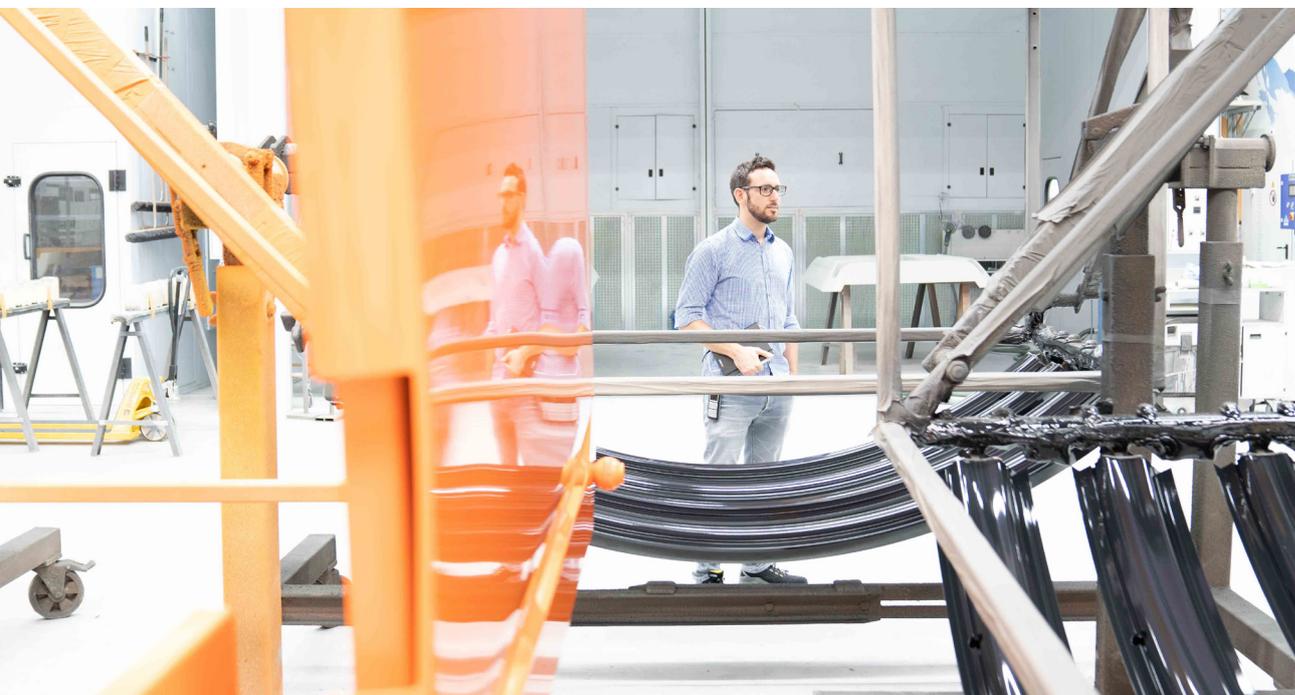


FINANZ- BERICHT 2021



Konsolidierte Erfolgsrechnung

| Mio. CHF | Anhang | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|---|--------|--------------|--------------|---|--------------|----------------|----------------|
| | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Nettoumsatz | 1.1 | 939.3 | 801.3 | 183.6 | 482.3 | 1'122.9 | 1'283.5 |
| Sonstige betriebliche Erträge | 1.3 | 7.3 | 5.9 | 3.0 | 49.9 | 10.4 | 55.8 |
| Bestandesänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen | | 69.6 | -10.3 | 2.9 | 0.3 | 72.5 | -9.9 |
| Materialaufwand | 1.4 | -491.5 | -368.7 | -98.8 | -240.6 | -590.3 | -609.3 |
| Personalaufwand | 1.4 | -242.5 | -215.6 | -49.3 | -125.1 | -291.8 | -340.7 |
| Abschreibungen und Wertminderungen auf Sachanlagen | 2.3 | -13.4 | -13.3 | -5.6 | -17.1 | -19.0 | -30.4 |
| Abschreibungen und Wertminderungen auf immateriellen Anlagen | 2.4 | -5.1 | -4.8 | -1.8 | -6.0 | -6.9 | -10.8 |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | 1.4 | -193.8 | -152.4 | -122.8 | -106.1 | -316.6 | -258.5 |
| Betriebsergebnis (EBIT) | | 70.1 | 42.0 | -88.8 | 37.7 | -18.7 | 79.7 |
| Finanzergebnis | 3.3 | -0.9 | 0.3 | -0.5 | -3.2 | -1.4 | -2.9 |
| Ergebnis vor Ertragssteuern | | 69.2 | 42.2 | -89.2 | 34.5 | -20.0 | 76.7 |
| Ertragssteuern | 1.5 | -12.5 | -13.7 | 4.6 | 3.9 | -7.9 | -9.8 |
| Jahresergebnis | | 56.8 | 28.5 | -84.6 | 38.4 | -27.8 | 66.9 |
| Anteil Aktionäre Bystronic AG | | 56.0 | 26.6 | -84.6 | 38.4 | -28.6 | 65.0 |
| Anteil Minderheitsaktionäre | | 0.7 | 1.9 | | | 0.7 | 1.9 |
| Ergebnis je Namenaktie A in CHF | 1.6 | 27.08 | 12.89 | -40.89 | 18.57 | -13.81 | 31.46 |
| Ergebnis je Namenaktie B in CHF | 1.6 | 5.42 | 2.58 | -8.18 | 3.71 | -2.76 | 6.29 |
| Verwässertes Ergebnis je Namenaktie A in CHF | 1.6 | 27.08 | 12.89 | -40.89 | 18.57 | -13.81 | 31.46 |
| Verwässertes Ergebnis je Namenaktie B in CHF | 1.6 | 5.42 | 2.58 | -8.18 | 3.71 | -2.76 | 6.29 |

Konsolidierte Bilanz

| Mio. CHF | Anhang | Bystronic 31.12.2021 | Bystronic 31.12.2020 | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche 31.12.2020 | Konzern 31.12.2020 |
|---|--------|-------------------------|-------------------------|--|-----------------------|
| AKTIVEN | | | | | |
| Umlaufvermögen | | | | | |
| Flüssige Mittel | 3.1 | 465.7 | 255.1 | 18.2 | 273.3 |
| Wertschriften | 3.1 | 30.0 | | | |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 2.2 | 133.7 | 111.9 | 79.4 | 191.4 |
| Anzahlungen an Lieferanten | | 6.5 | 5.2 | 0.4 | 5.6 |
| Sonstige Forderungen | 2.2 | 59.3 | 34.9 | 6.5 | 41.4 |
| Nettoforderungen an nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | 2.2 | | 158.4 | -158.4 | |
| Vorräte | 2.2 | 249.1 | 179.5 | 105.0 | 284.5 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | | 14.1 | 11.1 | 6.2 | 17.3 |
| Total Umlaufvermögen | | 958.4 | 756.2 | 57.3 | 813.5 |
| Anlagevermögen | | | | | |
| Sachanlagen | 2.3 | 133.1 | 122.0 | 133.0 | 255.0 |
| Immaterielle Anlagen | 2.4 | 11.4 | 13.0 | 12.4 | 25.4 |
| Finanzanlagen | 2.5 | 109.2 | 41.9 | 3.8 | 45.7 |
| Nettodarlehen an nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | 2.5 | | 23.4 | -23.4 | |
| Latente Steueraktiven | 1.5 | 22.8 | 4.8 | 6.3 | 11.0 |
| Total Anlagevermögen | | 276.4 | 205.0 | 132.1 | 337.2 |
| TOTAL AKTIVEN | | 1'234.8 | 961.2 | 189.4 | 1'150.6 |
| PASSIVEN | | | | | |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | | | | |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | | 4.1 | 4.7 | 0.1 | 4.8 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 79.5 | 78.9 | 39.8 | 118.6 |
| Anzahlungen von Kunden | 2.2 | 153.4 | 48.7 | 0.8 | 49.5 |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten | 2.2 | 30.1 | 27.4 | 4.8 | 32.2 |
| Kurzfristige Rückstellungen | 2.6 | 24.6 | 20.8 | 0.5 | 21.3 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 2.2 | 80.3 | 61.0 | 26.3 | 87.2 |
| Total kurzfristiges Fremdkapital | | 372.0 | 241.5 | 72.3 | 313.8 |
| Langfristiges Fremdkapital | | | | | |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | | 1.7 | 2.9 | | 2.9 |
| Personalvorsorgeverpflichtungen | 5.1 | 0.6 | 0.8 | 0.4 | 1.2 |
| Langfristige Rückstellungen | 2.6 | 23.6 | 19.4 | 2.7 | 22.1 |
| Latente Steuerverpflichtungen | 1.5 | 21.7 | 11.4 | 3.1 | 14.5 |
| Total langfristiges Fremdkapital | | 47.6 | 34.5 | 6.2 | 40.8 |
| Total Fremdkapital | | 419.6 | 276.0 | 78.5 | 354.5 |
| Eigenkapital | | | | | |
| Aktienkapital | 3.2 | 4.1 | 4.1 | | 4.1 |
| Kapitalreserven | | -30.8 | -19.5 | | -19.5 |
| Eigene Aktien | 3.2 | -2.3 | -2.1 | | -2.1 |
| Gewinnreserven | | 844.2 | 701.3 | 110.9 | 812.2 |
| Eigenkapital Aktionäre Bystronic AG | | 815.2 | 683.9 | 110.9 | 794.7 |
| Minderheitsanteile | | | 1.3 | | 1.3 |
| Total Eigenkapital | | 815.2 | 685.2 | 110.9 | 796.1 |
| TOTAL PASSIVEN | | 1'234.8 | 961.2 | 189.4 | 1'150.6 |

Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

| Mio. CHF | Anhang | Aktienkapital | Kapitalreserven | Eigene Aktien | Umrechnungsdifferenzen | Cashflow Hedging | Übrige Gewinnreserven | Gewinnreserven | Eigenkapital Aktionäre Bystronic AG | Minderheitsanteile | Total Eigenkapital |
|---|--------|---------------|-----------------|---------------|------------------------|------------------|-----------------------|----------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Total Eigenkapital 31. Dezember 2019 | | 4.1 | 37.5 | -3.9 | -89.3 | 0.6 | 925.7 | 836.9 | 874.6 | 5.5 | 880.1 |
| Jahresergebnis | | | | | | | 65.0 | 65.0 | 65.0 | 1.9 | 66.9 |
| Dividenden | | | | | | | -86.8 | -86.8 | -86.8 | -3.7 | -90.6 |
| Veränderungen aus Cashflow Hedges | | | | | | 1.4 | | 1.4 | 1.4 | | 1.4 |
| Verrechnung Goodwill mit Eigenkapital | 4.2 | | | | | | -0.8 | -0.8 | -0.8 | | -0.8 |
| Recycling Goodwill aus Verkauf von Geschäftsbereichen | 4.1 | | | | | | 6.1 | 6.1 | 6.1 | | 6.1 |
| Kauf Minderheitsanteile | 4.2 | | -56.8 | | | | | | -56.8 | -2.2 | -58.9 |
| Kauf/Verkauf eigener Aktien | | | | -0.1 | | | | | -0.1 | | -0.1 |
| Aktienbasierte Vergütung | | | -0.2 | 2.0 | | | | | 1.8 | | 1.8 |
| Umrechnungsdifferenzen | | | | | -9.6 | | | -9.6 | -9.6 | -0.1 | -9.7 |
| Total Eigenkapital 31. Dezember 2020 | | 4.1 | -19.5 | -2.1 | -99.0 | 2.0 | 909.1 | 812.1 | 794.7 | 1.3 | 796.1 |
| Jahresergebnis | | | | | | | -28.6 | -28.6 | -28.6 | 0.7 | -27.8 |
| Dividenden | | | | | | | -124.1 | -124.1 | -124.1 | -0.1 | -124.3 |
| Veränderungen aus Cashflow Hedges | | | | | | -1.6 | | -1.6 | -1.6 | | -1.6 |
| Verrechnung Goodwill mit Eigenkapital | 4.2 | | | | | | -0.5 | -0.5 | -0.5 | | -0.5 |
| Recycling Goodwill aus Verkauf von Geschäftsbereichen | 4.1 | | | | | | 155.0 | 155.0 | 155.0 | | 155.0 |
| Kauf Minderheitsanteile | 4.2 | | -11.4 | | | | | | -11.4 | -2.0 | -13.4 |
| Kauf/Verkauf eigener Aktien | | | | -1.6 | | | | | -1.6 | | -1.6 |
| Aktienbasierte Vergütung | | | 0.1 | 1.4 | | | | | 1.4 | | 1.4 |
| Recycling Umrechnungsdifferenzen aus Verkauf von Geschäftsbereichen | | | | | 34.3 | | | 34.3 | 34.3 | | 34.3 |
| Umrechnungsdifferenzen | | | | | -2.3 | | | -2.3 | -2.3 | 0.0 | -2.3 |
| Total Eigenkapital 31. Dezember 2021 | | 4.1 | -30.8 | -2.3 | -66.9 | 0.4 | 910.8 | 844.2 | 815.2 | 0.0 | 815.2 |

Konsolidierte Geldflussrechnung

| Mio. CHF | Anhang | Konzern 2021 | Konzern 2020 |
|--|--------|-----------------|-----------------|
| Jahresergebnis | | -27.8 | 66.9 |
| Abschreibungen und Wertminderungen auf Sachanlagen | | 19.0 | 30.4 |
| Abschreibungen und Wertminderungen auf immateriellen Anlagen | | 6.9 | 10.8 |
| Gewinn/Verlust aus Verkauf von Anlagevermögen | | -4.2 | -3.7 |
| Gewinn/Verlust aus Verkauf von Beteiligungen | 4.1 | 80.4 | -47.4 |
| Veränderung der Rückstellungen und Personalvorsorgeverpflichtungen | | -5.2 | -16.5 |
| Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen | | -18.6 | 22.5 |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens | | 50.3 | 63.2 |
| Zunahme/Abnahme von: | | | |
| Vorräten | | -82.3 | 4.1 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | | -41.9 | 19.0 |
| Anzahlungen an Lieferanten | | -1.3 | -1.5 |
| Sonstigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen | | -20.1 | -8.6 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 17.4 | -7.0 |
| Anzahlungen von Kunden | | 106.6 | -2.7 |
| Sonstigen Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungen | | 20.7 | 12.3 |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | | 49.4 | 78.7 |
| Investitionen in Sachanlagen | 2.3 | -28.4 | -30.5 |
| Devestitionen von Sachanlagen | | 21.1 | 8.7 |
| Investitionen in immaterielle Anlagen | 2.4 | -5.6 | -8.9 |
| Investitionen in Finanzanlagen und Wertschriften | | -33.2 | -3.7 |
| Devestitionen von Finanzanlagen und Wertschriften | | 9.4 | 7.2 |
| Kauf von Geschäftsaktivitäten | 4.2 | 0.7 | -1.7 |
| Verkauf von Geschäftsaktivitäten | 4.1 | 320.3 | 73.4 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | | 284.3 | 44.5 |
| Geldfluss aus Geschäfts- und Investitionstätigkeit | | 333.7 | 123.2 |
| Kauf/Verkauf eigener Aktien | 3.2 | -1.6 | -0.1 |
| Dividenden an Aktionäre Bystronic AG | | -124.1 | -86.8 |
| Dividenden an Minderheitsaktionäre | | -0.1 | -6.0 |
| Kauf von Minderheitsanteilen | 4.2 | -13.4 | -58.9 |
| Veränderung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten | | -0.4 | 4.7 |
| Veränderung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten | | -0.9 | -1.0 |
| Veränderung von übrigen langfristigen Verbindlichkeiten | | -0.0 | -0.3 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | | -140.6 | -148.5 |
| Umrechnungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln | | -0.7 | -2.3 |
| Veränderung der flüssigen Mittel | | 192.4 | -27.7 |
| Nachweis Veränderung flüssige Mittel | | | |
| Flüssige Mittel am Anfang der Rechnungsperiode | | 273.3 | 300.9 |
| Flüssige Mittel am Ende der Rechnungsperiode | | 465.7 | 273.3 |

Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung

Informationen zum Bericht

Allgemeine Angaben

Die Konzernrechnung umfasst die nach einheitlichen Richtlinien erstellten Einzelabschlüsse der Konzerngesellschaften der Bystronic AG für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2021 bis 31. Dezember 2021. Sie erfolgt in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem Schweizer Gesetz. Mit Ausnahme der derivativen Finanzinstrumente, die zu Marktwerten bewertet werden, basiert die konsolidierte Jahresrechnung auf historischen Kosten. Es kamen dieselben Bewertungsgrundsätze sowie Bewertungsgrundlagen wie im Vorjahr zur Anwendung. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Verbindlichkeiten. Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren lassen. Totale, Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrags und nicht aufgrund des angegebenen, gerundeten Wertes berechnet.

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde am 11. März 2022 vom Verwaltungsrat zur Veröffentlichung genehmigt. Sie unterliegt zudem der Genehmigung durch die Generalversammlung.

Konsolidierungskreis und -methoden

Die Konzernrechnung umfasst die Bystronic AG sowie alle Konzerngesellschaften, an denen die Bystronic AG direkt oder indirekt mit über 50% der Stimmrechte beteiligt ist oder die sie auf andere Weise kontrolliert. Diese Konzerngesellschaften werden voll konsolidiert. Die Anteile der Minderheitsaktionäre am Eigenkapital und am Jahresergebnis werden gesondert ausgewiesen. Konzerninterne Forderungen und Verbindlichkeiten, Aufwendungen und Erträge werden gegeneinander verrechnet und Zwischengewinne eliminiert.

Bei den erstmals in die Konsolidierung einbezogenen Gesellschaften werden deren Aktiven und Passiven zu aktuellen Werten bewertet. Ein nach dieser Neubewertung entstehender Goodwill wird mit dem Eigenkapital verrechnet. Erstkonsolidierungen erfolgen zum Zeitpunkt der Kontrollübernahme, Dekonsolidierungen zum Zeitpunkt der Kontrollabgabe. Beim Verkauf oder der Liquidation von Gesellschaften wird ein mit dem Eigenkapital verrechneter Goodwill über die Erfolgsrechnung rezykliert.

Anteile an assoziierten Gesellschaften (Stimmenanteil von mindestens 20% bis unter 50%) werden zum anteiligen Eigenkapitalwert bewertet (Equity-Methode). Die übrigen Beteiligungen werden zum Anschaffungswert abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen bewertet.

Zusatzinformationen zum fortgeführten Geschäftsbereich Bystronic und den nicht fortgeführten Geschäftsbereichen

Um die Aussagekraft zu erhöhen, wurden die Informationen zur konsolidierten Jahresrechnung unterteilt in den fortgeführten Geschäftsbereich Bystronic inklusive der Konzernzentrale und die nicht fortgeführten Geschäftsbereiche. Die nicht fortgeführten Geschäftsbereiche beinhalten die Aktivitäten von Schmid Rhyner, FoamPartner und Mammut Sports Group bis zu deren Verkauf. Transaktionen zwischen dem fortgeführten Geschäftsbereich Bystronic und den nicht fortgeführten Geschäftsbereichen wurden im fortgeführten Geschäftsbereich eliminiert.

Währungsumrechnung

Die konsolidierte Jahresrechnung der Bystronic AG wird in Schweizer Franken (CHF) erstellt. Die Jahresabschlüsse der ausländischen Gesellschaften in Fremdwährungen werden zu Konsolidierungszwecken in Schweizer Franken umgerechnet.

Währungseinflüsse, die sich aus dieser Umrechnung ergeben, werden erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Fremdwährungsergebnisse auf langfristigen Darlehen mit Eigenkapitalcharakter an Konzerngesellschaften werden ebenfalls erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Bei Verkauf oder Liquidation von Gesellschaften werden Umrechnungsdifferenzen über die Erfolgsrechnung rezykliert. Kursgewinne und Kursverluste aus Transaktionen in Fremdwährung und aus Anpassungen von Fremdwährungsbeständen am Bilanzstichtag werden erfolgswirksam erfasst.

Wesentliche Einschätzungen des Managements

Die Rechnungslegung erfordert bei der Erstellung der konsolidierten Jahresrechnung das Treffen von Annahmen, die Auswirkungen auf die anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätze sowie auf die in den Vermögenswerten, Verbindlichkeiten, Erträgen und Aufwendungen ausgewiesenen Beträge sowie deren Darstellung haben. Die Annahmen sind in den nachfolgenden Erläuterungen ausgewiesen:

- Ertragssteuern – [Erläuterung 1.5](#)
- Vorräte – [Erläuterung 2.2](#)
- Sachanlagen – [Erläuterung 2.3](#)
- Immaterielle Anlagen – [Erläuterung 2.4](#)
- Rückstellungen – [Erläuterung 2.6](#)

Einfluss der Coronavirus-Pandemie

Die Coronavirus-Pandemie hatte in den Jahren 2020 und 2021 einen wesentlichen Einfluss auf die Geschäftsentwicklung von Bystronic. Die in verschiedenen Branchen und Märkten operierenden Geschäftsbereiche waren davon in unterschiedlichem Ausmass betroffen. Der Verwaltungsrat und die Konzernleitung haben die je nach weiterem Verlauf der Pandemie möglichen Szenarien analysiert und entsprechende Massnahmen definiert und eingeleitet. Obwohl sich die Lage im ersten Halbjahr 2021 etwas entspannt hat, verschärfte sich die Situation auf den Beschaffungsmärkten im zweiten Halbjahr. Dies führte insbesondere zu Lieferengpässen für einzelne Komponenten sowie höheren Material- und Transportkosten.

Definition von alternativen Performancekennzahlen

Bystronic hat, wo für den Leser sinnvoll, spezifische Zwischentotale eingefügt, die direkt aus den jeweiligen Tabellen eruiert werden können. Des Weiteren verwendet Bystronic die folgenden Kennzahlen in ihrer externen Finanzkommunikation:

- Auftragseingang – [Erläuterung 1.1](#)
- Gesamtleistung – [Erläuterung 1.2](#)
- Betriebliche Nettoaktiven und Rendite auf den durchschnittlichen betrieblichen Nettoaktiven (RONOA) – [Erläuterung 2.1](#)
- Betrieblicher Free Cashflow – [Erläuterung 2.1](#)

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Seit dem 24. Februar 2022 befinden sich Russland und die Ukraine in einem Krieg. Dies stellt ein Ereignis ohne Auswirkungen auf den Konzernabschluss 2021 dar. Weitere Auswirkungen des Konflikts auf die Weltwirtschaft und den Geschäftsgang können zum jetzigen Zeitpunkt nicht beurteilt werden. Gefährdete Aktiven in Russland und der Ukraine werden auf weniger als 1% sowie ein möglicher Umsatzausfall auf weniger als 2% des Konzerns geschätzt.

1. Performance

1.1 Segmentinformationen: Auftragseingang / Nettoumsatz

Auftragseingang¹⁾

Der Auftragseingang ist eine wichtige Leistungskennzahl. Ein Auftragseingang wird erfasst, wenn ein Verkaufsvertrag unterzeichnet, eine erste Anzahlung geleistet und die vom Kunden bestellten Produkte bei den Produktionswerken in Auftrag gegeben wurden.

| Mio. CHF | Bystronic | |
|------------------------------|----------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| EMEA | 571.1 | 404.7 |
| Americas | 365.5 | 184.7 |
| China | 135.8 | 115.9 |
| APAC | 103.1 | 72.1 |
| Total Auftragseingang | 1'175.5 | 777.4 |

¹⁾ Der Auftragseingang war nicht Gegenstand der Prüfung durch die Revisionsstelle.

Nettoumsatz

Die nachfolgende Übersicht zeigt die Segmenterlöse, unterteilt in den fortgeführten Geschäftsbereich Bystronic und die nicht fortgeführten Geschäftsbereiche.

| Mio. CHF Januar – Dezember 2021 | Nettoumsatz Dritte | Nettoumsatz zwischen Regionen | Total Nettoumsatz |
|---|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Bystronic | | | |
| EMEA | 469.7 | 199.3 | 669.0 |
| Americas | 234.3 | 3.7 | 238.0 |
| China | 140.3 | 51.5 | 191.8 |
| APAC | 95.1 | 3.2 | 98.3 |
| Eliminationen | | -257.7 | -257.7 |
| Total Bystronic | 939.3 | 0.0 | 939.3 |
| Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | | |
| Chemical Specialities (FoamPartner) | 76.3 | | 76.3 |
| Mammut Sports Group | 107.3 | | 107.3 |
| Total nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | 183.6 | | 183.6 |
| Total Konzern | 1'122.9 | | 1'122.9 |

| Mio. CHF Januar – Dezember 2020 | Nettoumsatz Dritte | Nettoumsatz zwischen Regionen | Total Nettoumsatz |
|--|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Bystronic | | | |
| EMEA | 413.0 | 174.3 | 587.3 |
| Americas | 200.3 | 4.6 | 204.9 |
| China | 116.0 | 40.7 | 156.7 |
| APAC | 72.1 | 3.0 | 75.1 |
| Eliminationen | | -222.6 | -222.6 |
| Total Bystronic | 801.3 | 0.0 | 801.3 |
| Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | | |
| Chemical Specialities (FoamPartner + Schmid Rhyner) | 263.9 | | 263.9 |
| Mammut Sports Group | 218.4 | | 218.4 |
| Total nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | 482.3 | | 482.3 |
| Total Konzern | 1'283.5 | | 1'283.5 |

Unter Bezugnahme auf die Fachempfehlung für kotierte Unternehmen (FER 31/8) zur Segmentberichterstattung verzichtet Bystronic im Interesse der Aktionäre auf den Ausweis von Segmentergebnissen aus folgenden Gründen:

- Beeinträchtigung von Verhandlungspositionen:
Durch die Offenlegung von Segmentergebnissen wären Rückschlüsse auf die Preisbildung möglich, was die Verhandlungspositionen von Bystronic erheblich beeinträchtigen könnte.
- Wettbewerbsnachteil gegenüber Mitbewerbern:
Die Wettbewerber von Bystronic weisen in der Regel keine Segmentinformationen und detaillierten Segmentergebnisse aus. Durch die Offenlegung von Segmentergebnissen würden Bystronic Wettbewerbsnachteile gegenüber ihren Mitbewerbern erwachsen, da die Ergebnisse Rückschlüsse auf die Margen- und Kostensituationen pro Segment erlauben.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die externe Segmentberichterstattung basiert auf der internen Berichterstattung, die von der Konzernleitung und dem Verwaltungsrat für die Unternehmenssteuerung verwendet wird. Bei Bystronic bestehen vier regionale Segmente: EMEA, Americas, China und APAC.

Maschinenverkäufe werden dann als Umsatz erfasst, wenn Nutzen und Gefahr auf den Käufer übergegangen sind. Die Umsatzlegung erfolgt nach Abschluss der Installation, wenn die Maschine betriebsbereit ist. Dies wird generell durch ein Abnahmeprotokoll festgehalten. Bei Geschäftsvorfällen mit abgrenzbaren Bestandteilen werden die Umsätze separat erfasst. Erbrachte Dienstleistungen werden in Abhängigkeit des Grades ihrer Fertigstellung als Umsatz verbucht, falls der Grad verlässlich geschätzt werden kann. Der Nettoumsatz entspricht dem erwarteten Gegenwert der erbrachten Leistung, unter Abzug von Umsatz- und Mehrwertsteuern, Erlösminderungen wie Umsatzboni, gewährten Rabatten und Skonti sowie Wertberichtigungen und Währungseffekten auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen.

1.2 Gesamtleistung

Bystronic verwendet zur Steuerung der operativen Leistung unter anderem die nachfolgende Kennzahl:

| Mio. CHF | Bystronic | |
|---|----------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| Nettoumsatz | 939.3 | 801.3 |
| Bestandesänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen | 69.6 | -10.3 |
| Gesamtleistung | 1'009.0 | 791.0 |

1.3 Sonstige betriebliche Erträge

Diese Position beinhaltet Erlöse aus dem Verkauf von Sachanlagen und Altmaterial, Erlöse aus Subventionen sowie aus Versicherungsleistungen.

1.4 Betriebliche Aufwendungen

Materialaufwand

Unter der Position Materialaufwand sind sämtliche Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie Handelswaren und Aufwendungen für die externe Herstellung, Be- oder Verarbeitung eigener Erzeugnisse (Fremdleistungen) zusammengefasst.

Im Vergleich zur Zunahme des Nettoumsatzes von 17.2% erhöhten sich bei Bystronic die Materialaufwendungen unter Berücksichtigung der Bestandesänderung an unfertigen und fertigen Erzeugnissen unterproportional um 11.3%. Das Verhältnis des bereinigten Materialaufwands zum Nettoumsatz (Materialquote) betrug 44.9% und lag 2.4 Prozentpunkte niedriger als im Vorjahr. Die Materialquote wird massgeblich durch die Bestandesänderung an unfertigen und fertigen Erzeugnissen beeinflusst. Obwohl Kosten für wichtige Komponenten im Rahmen von Lieferengpässen anstiegen, konnte Bystronic in anderen Bereichen der Beschaffung Einsparungen erzielen. Dies führte zu einer Reduktion der Materialquote. Zudem profitierte Bystronic von einem höheren Umsatzanteil aus dem Servicegeschäft und einem vorteilhafteren Produktmix.

Personalaufwand

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Löhne und Gehälter | 196.8 | 173.7 | 40.7 | 104.2 | 237.4 | 278.0 |
| Sozialleistungen | 38.6 | 34.6 | 6.9 | 18.7 | 45.5 | 53.3 |
| Übriger Personalaufwand | 7.1 | 7.3 | 1.8 | 2.2 | 8.9 | 9.5 |
| Total Personalaufwand | 242.5 | 215.6 | 49.3 | 125.1 | 291.8 | 340.7 |
| Anzahl Mitarbeitende per Stichtag | 3'543 | 3'074 | | 1'817 | 3'543 | 4'891 |
| Durchschnittlicher Personalbestand | 3'362 | 2'982 | 689 | 1'729 | 4'051 | 4'711 |

Der Personalaufwand von Bystronic stieg um 12.5% im Vergleich zum Vorjahr. Im Verhältnis zum Umsatz reduzierte sich der Personalaufwand um 1.1 Prozentpunkte auf 25.8%.

Aufgrund der Coronavirus-Pandemie erhielten einige Bystronic Gesellschaften Kurzarbeitsentschädigungen oder ähnliche staatliche Beihilfen. Die personalbezogenen staatlichen Beihilfen wurden dem Personalaufwand gutgeschrieben und betragen für Bystronic CHF 0.7 Mio. (Vorjahr: CHF 6.0 Mio.).

Per Bilanzstichtag stieg der Personalbestand von Bystronic um 15.3% auf 3'543 Mitarbeitende. Die Zunahme ergibt sich aus der Übernahme des Softwarespezialisten Kurago sowie dem strategischen Ausbau des Servicegeschäfts. Der durchschnittliche Personalbestand stieg um 12.7% auf 3'362 Vollzeitstellen.

Sonstige betriebliche Aufwendungen

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|---|--------------|--------------|---|--------------|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Direkte Kosten der verkauften Produkte | 70.7 | 47.9 | 10.7 | 27.7 | 81.4 | 75.7 |
| Bezogene Dienstleistungen ¹ | 46.1 | 46.9 | 6.3 | 13.4 | 52.4 | 60.3 |
| Unterhalt, Mieten, Leasing und Energie | 29.5 | 23.8 | 8.8 | 25.7 | 38.3 | 49.5 |
| Verkauf, Marketing und Administration | 29.2 | 21.4 | 9.4 | 19.9 | 38.7 | 41.3 |
| Übrige betriebliche Aufwendungen | 18.2 | 12.3 | 87.6 | 19.5 | 105.8 | 31.7 |
| Total sonstige betriebliche Aufwendungen | 193.8 | 152.4 | 122.8 | 106.1 | 316.6 | 258.5 |

¹ Die bezogenen Dienstleistungen beinhalten u.a. Beratungs- und Revisionsleistungen, IT, Forschung und Entwicklung sowie Versicherungen.

Gegenüber dem Vorjahr erhöhten sich die sonstigen betrieblichen Aufwendungen von Bystronic um 27.2%. Nach dem stark pandemiebedingten Rückgang im Vorjahr stiegen sowohl die direkten Kosten der verkauften Produkte als auch die Kosten für Ausstellungs- und Reisetätigkeiten wieder an. Im Verhältnis zum Nettoumsatz erhöhte sich der übrige Betriebsaufwand um 1.6 Prozentpunkte auf 20.6%.

1.5 Ertragssteuern

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|-------------------------|-------------|-------------|---|-------------|------------|------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Laufende Ertragssteuern | 18.9 | 10.2 | -1.2 | 4.3 | 17.7 | 14.5 |
| Latente Steuern | -6.4 | 3.6 | -3.4 | -8.2 | -9.8 | -4.7 |
| Total | 12.5 | 13.7 | -4.6 | -3.9 | 7.9 | 9.8 |

In den laufenden Gewinnsteuern sind die bezahlten und die noch geschuldeten Steuern auf den steuerbaren Gewinnen der Einzelgesellschaften enthalten.

| Mio. CHF | Steuersatz 2021 | Ertragssteuern 2021 | Steuersatz 2020 | Ertragssteuern 2020 |
|--|--|------------------------|--------------------|------------------------|
| | Durchschnittlich anzuwendender Steuersatz und Ertragssteuern | 21.0% | 14.6 | 29.6% |
| Effekte aus Veränderung von Verlustvorträgen | -1.1% | -0.8 | -9.0% | -3.8 |
| Sonstige Einflüsse | -1.9% | -1.3 | 11.9% | 5.0 |
| Effektiver Steuersatz und Ertragssteuern Bystronic | 18.0% | 12.5 | 32.5% | 13.7 |
| Effektiver Steuersatz und Ertragssteuern nicht fortgeführter Geschäftsbereiche | 5.2% | -4.6 | -11.4% | -3.9 |
| Effektiver Steuersatz und Ertragssteuern Konzern | -39.3% | 7.9 | 12.8% | 9.8 |

Die erwartete Steuerquote für Bystronic von 21.0% (Vorjahr: 29.6%) entspricht dem gewichteten Durchschnitt der Steuersätze der Steuerhoheitsgebiete. Der effektive Steuersatz beträgt 18.0% (Vorjahr: 32.5%) vom ordentlichen Ergebnis vor Steuern. Die Abnahme ist hauptsächlich auf Steuersatzänderungen in der Schweiz als Resultat der Unternehmenssteuerreform zurückzuführen.

Die Berechnung der latenten Steuern erfolgt zu den tatsächlich zu erwartenden Steuersätzen auf den temporären Differenzen bei den Einzelgesellschaften. Die aktiven latenten Steuern aus verrechenbaren Verlustvorträgen, temporären Bewertungsdifferenzen sowie aus Zwischengewinneliminationen betragen für Bystronic CHF 22.8 Mio. (Vorjahr: CHF 4.8 Mio.). Aufgrund von Unsicherheiten hinsichtlich der künftigen Verrechnungsmöglichkeit wurden Steuereffekte aus Verlustvorträgen in der Höhe von CHF 0.3 Mio. (Vorjahr: CHF 6.9 Mio.) nicht aktiviert. Dieser Berechnung liegen die erwarteten Gewinnsteuersätze zugrunde. Die latenten Steuerverpflichtungen betragen CHF 21.7 Mio. (Vorjahr: CHF 11.4 Mio.).

Wesentliche Einschätzungen des Managements

Für die Bestimmung der Guthaben und Verbindlichkeiten aus laufenden und latenten Ertragssteuern müssen wichtige Einschätzungen vorgenommen werden. Einige dieser Einschätzungen basieren auf der Auslegung der bestehenden Steuergesetze und Verordnungen. Verschiedene interne und externe Faktoren können günstige und ungünstige Auswirkungen auf Guthaben und Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern haben. Diese Faktoren umfassen unter anderem sowohl Änderungen der Steuergesetzgebung und Verordnungen sowie deren Auslegung als auch Änderungen der Steuersätze und der Gesamthöhe des Gewinns vor Steuern. Solche auftretenden Änderungen können Auswirkungen auf die in den zukünftigen Berichtsperioden bilanzierten Guthaben und Verbindlichkeiten aus laufenden und latenten Ertragssteuern haben.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Ertragssteuern umfassen laufende und latente Ertragssteuern. Alle Steuerverpflichtungen werden, unabhängig von ihrer Fälligkeit, zurückgestellt. Die zu erwartenden Steuern auf den Bewertungsdifferenzen zwischen Konzern- und Steuerwerten werden zu den jeweils geltenden Gewinnsteuersätzen für die Gesellschaften zurückgestellt. Die Veränderung für diese latenten Steuern erfolgt über den Steueraufwand. Die aktiven latenten Steuern aus verrechenbaren Verlustvorträgen und aus temporären Bewertungsdifferenzen werden nur dann aktiviert, wenn zukünftige Steuern auf Gewinnen mit hoher Wahrscheinlichkeit verrechnet werden können.

1.6 Ergebnis je Aktie

| CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|--|--------------|--------------|--------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Jahresergebnis | | | | | | |
| Anteil Aktionäre Bystronic AG | 56'022'000 | 26'639'000 | -84'586'000 | 38'383'000 | -28'564'000 | 65'021'000 |
| Durchschn. Anzahl Namenaktien A (nom. CHF 2.00) | 1'825'798 | 1'824'050 | 1'825'798 | 1'824'050 | 1'825'798 | 1'824'050 |
| Durchschn. Anzahl Namenaktien B (nom. CHF 0.40) | 1'215'000 | 1'215'000 | 1'215'000 | 1'215'000 | 1'215'000 | 1'215'000 |
| Ergebnis je Namenaktie A | 27.08 | 12.89 | -40.89 | 18.57 | -13.81 | 31.46 |
| Ergebnis je Namenaktie B | 5.42 | 2.58 | -8.18 | 3.71 | -2.76 | 6.29 |

Aktienbezogene Vergütungen führen zu keiner Verwässerung des Ergebnisses je Aktie.

Rechnungslegungsgrundsätze

Der Gewinn je Aktienkategorie wurde aus dem Anteil des Jahresergebnisses, der auf die Aktionäre der Bystronic AG auf der Grundlage ihres Anteils am Aktienkapital entfällt, und der durchschnittlichen Anzahl ausstehender Aktien (ausgegebene Aktien abzüglich Aktien im Eigenbesitz) ermittelt.

2. Investiertes Kapital

2.1 Betriebliche Nettoaktiven und betrieblicher Free Cashflow

Bystronic verwendet zur Steuerung der operativen Leistung unter anderem die Kennzahlen «Betriebliche Nettoaktiven», «Rendite auf den durchschnittlichen Nettoaktiven (RONOA)» sowie «Betrieblicher Free Cashflow».

Betriebliche Nettoaktiven und Rendite auf den durchschnittlichen Nettoaktiven

| Mio. CHF | Bystronic | |
|---|-------------------|-------------------|
| | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 |
| Vorräte | 249.1 | 179.5 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 133.7 | 112.2 |
| Anzahlungen an Lieferanten | 6.5 | 5.2 |
| Sonstige Forderungen (ohne Derivate) | 35.9 | 29.2 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | 14.1 | 11.3 |
| Sachanlagen | 133.1 | 122.0 |
| Finanzanlagen (langfristige Forderungen und Darlehen) | 45.6 | 23.9 |
| Immaterielle Anlagen | 11.4 | 13.0 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | -79.5 | -78.9 |
| Anzahlungen von Kunden | -153.4 | -48.7 |
| Sonstige Verbindlichkeiten | -27.3 | -24.8 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | -80.3 | -61.0 |
| Rückstellungen | -69.9 | -51.6 |
| Betriebliche Nettoaktiven (NOA) | 218.9 | 231.4 |
| Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt | 225.1 | 242.4 |
| Betriebsergebnis | 70.1 | 42.0 |
| Anrechenbare Steuern | -12.6 | -13.7 |
| Betriebsergebnis nach Steuern | 57.5 | 28.3 |
| Rendite auf den durchschnittlichen Nettoaktiven (RONOA) nach Steuern | 25.5% | 11.7% |

Für die Berechnung der betrieblichen Nettoaktiven (NOA) per Ende 2021 werden Effekte aus den Veräusserungen der nicht fortgeführten Geschäftsbereiche in Höhe von insgesamt CHF 80.8 Mio. nicht berücksichtigt. Daher sind in der Berechnung der NOA die sonstigen Forderungen (ohne Derivate) um CHF 20.0 Mio. und die Finanzanlagen (langfristige Forderungen und Darlehen) um CHF 60.8 Mio. reduziert. Der Forderungsbestand aus Lieferungen und Leistungen per Ende 2020 enthält eine Forderung von CHF 0.3 Mio. gegenüber den nicht fortgeführten Geschäftsbereichen.

Die Rendite auf den betrieblichen Nettoaktiven (RONOA) nach Steuern berechnet sich aus dem Betriebsergebnis (EBIT) nach Abzug des anrechenbaren Steueraufwands im Verhältnis zu den durchschnittlichen betrieblichen Nettoaktiven per 1. Januar und dem relevanten Bilanzstichtag. Der anrechenbare Steueraufwand ermittelt sich aus der effektiven Steuerquote multipliziert mit dem Gewinn vor Steuern.

Betrieblicher Free Cashflow

| Mio. CHF | Bystronic | |
|---|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | 83.2 | 54.3 |
| Investitionen in Sachanlagen | -25.4 | -10.1 |
| Devestitionen von Sachanlagen | 3.7 | 5.8 |
| Investitionen in immaterielle Anlagen | -3.4 | -3.2 |
| Investitionen in Finanzanlagen und Wertschriften | -2.7 | -3.4 |
| Devestitionen von Finanzanlagen und Wertschriften | 9.4 | 5.7 |
| Betrieblicher Free Cashflow | 64.8 | 49.1 |
| in % Nettoumsatz | 6.9% | 6.1% |
| Kauf von Geschäftsaktivitäten | 0.7 | -1.7 |
| Verkauf von Geschäftsaktivitäten | 320.3 | 73.4 |
| Kauf von Wertschriften | -30.0 | |
| Free Cashflow | 355.8 | 120.8 |

Der betriebliche Free Cashflow berechnet sich auf der Basis des Geldflusses aus Geschäftstätigkeit abzüglich ausgewählter Positionen des Geldflusses aus Investitionstätigkeit. Im Vergleich zum Free Cashflow werden beim betrieblichen Free Cashflow die Veränderung von Wertschriften und Geldanlagen mit einer Laufzeit von über 90 Tagen sowie der Kauf und Verkauf von Geschäftsaktivitäten nicht berücksichtigt.

2.2 Betriebliches Nettoumlaufvermögen**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

| Mio. CHF | Bystronic | Bystronic | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Konzern |
|---|-------------------|-------------------|---|-------------------|
| | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 |
| Brutto-Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 141.4 | 120.4 | 83.3 | 203.7 |
| Wertberichtigungen | -7.8 | -8.5 | -3.9 | -12.4 |
| Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 133.7 | 111.9 | 79.4 | 191.4 |

Für gefährdete Forderungen wurden Einzel- und Pauschalwertberichtigungen vorgenommen. Die pauschale Wertberichtigung basiert auf Erfahrungswerten.

Sonstige Forderungen

Die sonstigen Forderungen enthalten grösstenteils rückforderbare Mehrwertsteuern, sonstige Steuerrückforderungen sowie die positive Marktbewertung der offenen derivativen Finanzinstrumente per Bilanzstichtag. Die Zunahme gegenüber Vorjahr ist hauptsächlich durch die Forderung von CHF 20.0 Mio. an Recticel im Zusammenhang mit dem Verkauf von FoamPartner begründet.

Nettoforderungen an nicht fortgeführte Geschäftsbereiche

Ende 2020 besass Bystronic kurzfristige Darlehen gegenüber den nicht fortgeführten Geschäftsbereichen in Höhe von CHF 158.4 Mio.

Vorräte

| Mio. CHF | Bystronic | Bystronic | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Konzern |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|---|-------------------|
| | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 |
| Roh- und Betriebsmaterial | 89.3 | 86.3 | 16.6 | 102.9 |
| Handelswaren | 2.6 | 4.5 | 73.0 | 77.4 |
| Halbfabrikate und Aufträge in Arbeit | 42.6 | 19.7 | 2.6 | 22.2 |
| Fertigfabrikate | 114.7 | 69.1 | 12.9 | 82.0 |
| Total Vorräte | 249.1 | 179.5 | 105.0 | 284.5 |

Aufgrund des hohen Auftragseingangs sowie von Transport- und Beschaffungspässen erhöhte sich der Vorratsbestand von Bystronic um CHF 69.6 Mio. Die Wertberichtigung der Vorräte beläuft sich auf CHF 46.3 Mio. (Vorjahr: CHF 46.6 Mio.).

Anzahlungen von Kunden

Kunden leisten nach erfolgter Bestellung entsprechende Anzahlungen. Aufgrund der hohen Nachfrage haben sich die Anzahlungen im Vergleich zum Vorjahr stark erhöht.

Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

Die Position umfasst geschuldete Steuern, Sozialversicherungsbeiträge sowie die negative Marktbewertung der offenen derivativen Finanzinstrumente per Bilanzstichtag.

Passive Rechnungsabgrenzungen

| Mio. CHF | Bystronic | Bystronic | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Konzern |
|--|-------------------|-------------------|---|-------------------|
| | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 |
| Abgrenzung Personalaufwand | 24.0 | 24.5 | 10.8 | 35.4 |
| Ertragsabgrenzungen | 21.6 | 5.6 | 0.0 | 5.6 |
| Abgrenzung laufende Ertragssteuern | 14.0 | 6.7 | 1.8 | 8.5 |
| Sonstige Abgrenzungen | 20.7 | 24.1 | 13.6 | 37.7 |
| Total passive Rechnungsabgrenzungen | 80.3 | 61.0 | 26.3 | 87.2 |

In den passiven Rechnungsabgrenzungen sind Beträge aus der periodengerechten Aufwands- und Ertragsabgrenzung abgebildet. Die übrigen Abgrenzungen umfassen Kommissionen, Mengenrabatte, Installations- und Serviceleistungen sowie bereits bezogene und noch nicht verrechnete Waren und Leistungen von Dritten.

Wesentliche Einschätzungen des Managements

Bei der Beurteilung der Werthaltigkeit von Vorratsbeständen werden Schätzungen auf der Grundlage des erwarteten Verbrauchs, der Preisentwicklung (Niederstwertprinzip) sowie der verlustfreien Bewertung vorgenommen. Die Schätzungen zur Bestimmung der Wertberichtigungen auf Vorräten werden jährlich überprüft und bei Bedarf geändert.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die sonstigen Forderungen sind zum Nominalwert ausgewiesen, abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen.

Die Vorräte werden zu den Anschaffungs- bzw. Herstellkosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips bilanziert. Die Herstellkosten werden ohne kalkulatorische Zinsen berechnet. Risiken, die im Zusammenhang mit schwer verwertbaren Beständen oder solchen mit langer Lagerdauer entstehen, werden mit Wertberichtigungen berücksichtigt.

Verbindlichkeiten werden in der Bilanz zum Nominalwert erfasst.

2.3 Sachanlagen

| Mio. CHF | Betriebs- gebäude | Betriebs- anlagen, Maschinen | Werkzeuge, Mobilien, Fahrzeuge | Sachanlagen im Bau | Unbebaute Grundstücke | Total Sachanlagen Bystronic | Total Sachanlagen nicht fort- geführte Geschäfts- bereiche | Total Sachanlagen |
|---|----------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------------------|---|----------------------|
| Anschaffungswert 31.12.2019 | 85.8 | 85.1 | 28.0 | 42.0 | 4.0 | 244.9 | 380.6 | 625.4 |
| Zugänge | 1.0 | 5.3 | 0.8 | 3.0 | | 10.1 | 20.5 | 30.5 |
| Abgänge | -4.4 | -3.1 | -1.3 | -0.1 | | -8.9 | -9.8 | -18.7 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | | | 0.1 | | | 0.1 | -47.5 | -47.5 |
| Umbuchungen | 27.4 | 2.6 | 0.4 | -35.8 | 5.6 | 0.1 | -0.1 | |
| Wechselkurseinfluss | -2.0 | -0.5 | -0.5 | -0.9 | -0.4 | -4.3 | -3.4 | -7.7 |
| Anschaffungswert 31.12.2020 | 107.6 | 89.4 | 27.5 | 8.1 | 9.2 | 241.9 | 340.3 | 582.1 |
| Zugänge | 0.7 | 12.8 | 3.3 | 8.5 | | 25.4 | 3.0 | 28.4 |
| Abgänge | -1.5 | -8.8 | -1.2 | | -1.2 | -12.7 | -67.4 | -80.1 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0.2 | | 0.2 | 0.1 | | 0.4 | -280.1 | -279.7 |
| Umbuchungen | 0.5 | 0.4 | 0.1 | -0.6 | | 0.4 | -0.4 | |
| Wechselkurseinfluss | 0.4 | -0.4 | -0.3 | -0.5 | 0.2 | -0.6 | 4.6 | 4.0 |
| Anschaffungswert 31.12.2021 | 107.9 | 93.5 | 29.6 | 15.6 | 8.2 | 254.7 | | 254.7 |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.2019 | 38.6 | 56.8 | 17.5 | | | 112.9 | 236.4 | 349.3 |
| Ordentliche Abschreibungen | 2.8 | 6.2 | 3.4 | | | 12.5 | 16.5 | 29.0 |
| Wertbeeinträchtigungen | | 0.8 | 0.0 | | | 0.8 | 0.6 | 1.4 |
| Abgänge | -0.9 | -3.0 | -1.3 | | | -5.2 | -8.4 | -13.7 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | | | | | | | -36.0 | -36.0 |
| Wechselkurseinfluss | -0.2 | -0.6 | -0.4 | | | -1.2 | -1.7 | -2.9 |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.2020 | 40.3 | 60.2 | 19.3 | | | 119.8 | 207.3 | 327.1 |
| Ordentliche Abschreibungen | 3.5 | 5.7 | 3.8 | | | 13.0 | 5.6 | 18.6 |
| Wertbeeinträchtigungen | | 0.3 | 0.0 | | | 0.3 | | 0.3 |
| Abgänge | -0.9 | -8.6 | -1.2 | | | -10.7 | -20.7 | -31.4 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | 0.1 | | 0.0 | | | 0.1 | -194.5 | -194.4 |
| Wechselkurseinfluss | -0.2 | -0.6 | -0.2 | | | -1.0 | 2.3 | 1.4 |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.2021 | 42.8 | 57.1 | 21.8 | | | 121.6 | | 121.6 |
| Nettowert Sachanlagen 31.12.2020 | 67.3 | 29.2 | 8.2 | 8.1 | 9.2 | 122.0 | 133.0 | 255.0 |
| Nettowert Sachanlagen 31.12.2021 | 65.1 | 36.4 | 7.8 | 15.6 | 8.2 | 133.1 | | 133.1 |

Die Zugänge bei den Sachanlagen im Jahr 2021 stammen im Wesentlichen aus Investitionen in Betriebsanlagen an den Produktionsstandorten Niederösterreich (Schweiz) und Shenzhen (China) sowie dem Bau eines Experience Centers in Incheon (Korea).

Wesentliche Einschätzungen des Managements

Die Werthaltigkeit der Sachanlagen wird bei Anzeichen einer Werteinbusse beurteilt. Liegen Anzeichen einer Werteinbusse vor, wird eine Berechnung des realisierbaren Wertes durchgeführt. Übersteigt der Buchwert eines Vermögenswerts den realisierbaren Wert, wird eine zusätzliche Abschreibung erfasst. Die Berechnung des realisierbaren Wertes beinhaltet die Einschätzung von zukünftigen Cashflows sowie die Ermittlung des Diskontierungsfaktors und der Wachstumsrate anhand von prognostizierten Erwartungen. Die tatsächlichen Geldflüsse können von den auf diesen Einschätzungen basierenden, diskontierten zukünftigen Geldflüssen abweichen. Ebenfalls können Nutzungsdauern verkürzt werden oder eine Werteinbusse durch veränderte Nutzung eintreten, indem Standorte verlagert bzw. aufgegeben oder mittelfristig geringere Umsätze als erwartet realisiert werden.

Rechnungslegungsgrundsätze

Grundstücke werden zu den Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Minderwerte bilanziert. Die übrigen Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bewertet. Die Abschreibungen werden linear über die geschätzte Nutzungsdauer vorgenommen. Die Nutzungsdauern betragen:

| | |
|-----------------------------------|-----------------|
| Betriebsgebäude | 30 bis 40 Jahre |
| Betriebsanlagen und Maschinen | 5 bis 12 Jahre |
| Werkzeuge, Mobilien und Fahrzeuge | 2 bis 8 Jahre |
| EDV-Hardware und Büromaschinen | 3 bis 5 Jahre |

2.4 Immaterielle Anlagen

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|--|-------------|-------------|---|-------------|-------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Anschaffungswert 1.1. | 40.9 | 38.0 | 43.5 | 41.2 | 84.4 | 79.2 |
| Zugänge | 3.4 | 3.2 | 2.2 | 5.7 | 5.6 | 8.9 |
| Abgänge | -0.5 | -0.6 | -0.0 | -0.5 | -0.5 | -1.0 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | | 0.4 | -45.9 | -2.9 | -45.9 | -2.5 |
| Wechselkurseinfluss | -0.0 | -0.2 | 0.2 | -0.1 | 0.2 | -0.2 |
| Anschaffungswert 31.12. | 43.8 | 40.9 | | 43.5 | 43.8 | 84.4 |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1. | 27.9 | 23.8 | 31.1 | 27.5 | 59.0 | 51.2 |
| Ordentliche Abschreibungen | 5.1 | 4.8 | 1.8 | 4.3 | 6.9 | 9.1 |
| Wertbeeinträchtigungen | | | | 1.7 | | 1.7 |
| Abgänge | -0.5 | -0.6 | | -0.5 | -0.5 | -1.0 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | | | -33.0 | -1.9 | -33.0 | -1.9 |
| Wechselkurseinfluss | -0.0 | -0.1 | 0.1 | -0.0 | 0.1 | -0.1 |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12. | 32.5 | 27.9 | | 31.1 | 32.5 | 59.0 |
| Nettowert immaterielle Anlagen 1.1. | 13.0 | 14.3 | 12.4 | 13.7 | 25.4 | 28.0 |
| Nettowert immaterielle Anlagen 31.12. | 11.4 | 13.0 | | 12.4 | 11.4 | 25.4 |

Die immateriellen Anlagen bestehen vorwiegend aus Software. Die Zugänge betreffen hauptsächlich Investitionen zur Digitalisierung und Automatisierung von Geschäftsprozessen.

Goodwill

Bei einer theoretischen Aktivierung des Goodwills ergäben sich folgende Auswirkungen auf die Jahresrechnung:

Theoretischer Anlagenspiegel Goodwill:

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|---|-------------|-------------|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Anschaffungswert 1.1. | 88.1 | 89.1 | 152.4 | 158.9 | 240.5 | 248.0 |
| Zugänge aus Akquisitionen | 0.5 | 0.8 | | | 0.5 | 0.8 |
| Abgänge aus Devestitionen und Liquidationen | | | -152.5 | -6.1 | -152.5 | -6.1 |
| Wechselkurseinfluss | 2.2 | -1.8 | 0.1 | -0.4 | 2.3 | -2.2 |
| Anschaffungswert 31.12. | 90.8 | 88.1 | 0.0 | 152.4 | 90.8 | 240.5 |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1. | 66.8 | 50.5 | 103.5 | 80.3 | 170.3 | 130.8 |
| Ordentliche Abschreibungen | 12.5 | 17.6 | 8.9 | 27.4 | 21.4 | 45.0 |
| Abgänge aus Devestitionen und Liquidationen | | | -111.6 | -3.9 | -111.6 | -3.9 |
| Wechselkurseinfluss | 2.3 | -1.3 | -0.8 | -0.3 | 1.6 | -1.6 |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12. | 81.6 | 66.8 | -0.0 | 103.5 | 81.6 | 170.3 |
| Nettowert Goodwill 1.1. | 21.3 | 38.6 | 48.8 | 78.6 | 70.1 | 117.2 |
| Nettowert Goodwill 31.12. | 9.2 | 21.3 | | 48.8 | 9.2 | 70.1 |

Die Zugänge aus Akquisitionen stammen aus dem Erwerb von Kurago Software S.L., (Spanien) (vgl. [Erläuterung 4.2](#)).

Theoretische Auswirkung auf die Erfolgsrechnung:

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|--|-------------|-------------|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Betriebsergebnis (EBIT) | 70.1 | 42.0 | -88.8 | 37.7 | -18.7 | 79.7 |
| EBIT-Marge in % | 7.5% | 5.2% | -48.2% | 7.8% | -1.7% | 6.2% |
| Amortisation Goodwill | -12.5 | -17.6 | -8.9 | -27.4 | -21.4 | -45.0 |
| Recycling von Goodwill in Erfolgsrechnung | | | 111.6 | 3.9 | 111.6 | 3.9 |
| Theoretisches Betriebsergebnis (EBIT) bei Aktivierung von Goodwill | 57.6 | 24.4 | 14.0 | 14.2 | 71.6 | 38.5 |
| Theoretische EBIT-Marge in % | 6.1% | 3.0% | 7.8% | 2.9% | 6.4% | 3.0% |
| Jahresergebnis | 56.8 | 28.5 | -84.6 | 38.4 | -27.8 | 66.9 |
| Amortisation Goodwill | -12.5 | -17.6 | -8.9 | -27.4 | -21.4 | -45.0 |
| Korrektur Recycling von Goodwill in Konzernrechnung | | | 111.6 | 3.9 | 111.6 | 3.9 |
| Theoretisches Jahresergebnis bei Aktivierung von Goodwill | 44.3 | 10.9 | 18.2 | 14.9 | 62.4 | 25.7 |

Theoretische Auswirkung auf die Bilanz:

| Mio. CHF | Bystronic | Bystronic | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Konzern |
|---|-------------------|-------------------|---|-------------------|
| | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 |
| Eigenkapital gemäss Bilanz | 815.2 | 685.2 | 110.9 | 796.1 |
| Theoretische Aktivierung Nettobuchwert Goodwill | 9.2 | 21.3 | 48.8 | 70.1 |
| Theoretisches Eigenkapital bei Aktivierung von Goodwill | 824.4 | 706.5 | 159.7 | 866.2 |
| Eigenkapital in % der Bilanzsumme | 66.0% | 91.8% | 27.5% | 69.2% |
| Theoretisches Eigenkapital bei Aktivierung von Goodwill in % der Bilanzsumme | 66.3% | 92.0% | 35.3% | 71.0% |

Wesentliche Einschätzungen des Managements

Die Werthaltigkeit der immateriellen Anlagen (inklusive Goodwill) wird bei Anzeichen einer Werteinbusse beurteilt. Liegen Anzeichen einer Werteinbusse vor, wird eine Berechnung des realisierbaren Wertes durchgeführt. Übersteigt der Buchwert eines Vermögenswerts oder der Zahlungsmittel generierenden Einheit, zu welcher der Vermögenswert gehört, den realisierbaren Wert, wird eine zusätzliche Abschreibung erfasst. Die Berechnung des realisierbaren Wertes beinhaltet die Einschätzung von zukünftigen Cashflows sowie die Ermittlung des Diskontierungsfaktors und der Wachstumsrate anhand von prognostizierten Erwartungen. Die tatsächlichen Geldflüsse können von den auf diesen Einschätzungen basierenden diskontierten zukünftigen Geldflüssen abweichen.

Rechnungslegungsgrundsätze

Immaterielle Anlagen werden zu den Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Minderwerte bilanziert. Die Abschreibungen werden linear über die Dauer ihrer wirtschaftlichen Nutzung vorgenommen; im Normalfall sind dies bei Software zwischen drei und fünf Jahren.

Der Aufwand für Forschung und Entwicklung wird der Erfolgsrechnung belastet.

Der aus Akquisitionen resultierende Goodwill wird per Erwerbszeitpunkt mit den Gewinnreserven verrechnet. Bei Veräusserung oder Liquidation eines Geschäftsteils erfolgt das Recycling des zu einem früheren Zeitpunkt mit dem Eigenkapital verrechneten Goodwills in die Erfolgsrechnung. Für die Schattenrechnung wird der Goodwill grundsätzlich linear über die Dauer seiner wirtschaftlichen Nutzung abgeschrieben; im Normalfall sind dies fünf Jahre.

2.5 Finanzanlagen

| Mio. CHF | Bystronic | Bystronic | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Konzern |
|--|-------------------|-------------------|---|-------------------|
| | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 |
| Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven | 21.7 | 20.9 | 0.0 | 20.9 |
| Langfristige Forderungen und Darlehen | 83.6 | 19.1 | 2.3 | 21.4 |
| Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften | 0.0 | 0.0 | 0.3 | 0.3 |
| Wertschriften des Anlagevermögens | 3.9 | 1.9 | 1.3 | 3.2 |
| Total Finanzanlagen | 109.2 | 41.9 | 3.8 | 45.7 |

Weitere Details zur Veränderung der Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven sind in der [Erläuterung 5.1](#) zu finden. In den langfristigen Forderungen und Darlehen sind langfristige Abzahlungsgeschäfte mit Kunden, Depots für Mieten und die Gewährung eines Verkäuferdarlehens (inklusive aufgelaufener Zinsen) von CHF 60.8 Mio. im Zusammenhang mit dem Verkauf des Geschäftsbereichs Mammut Sports Group erfasst. Die Finanzanlagen sind um CHF 2.3 Mio. (Vorjahr: CHF 2.4 Mio.) wertberichtigt.

Nettodarlehen an nicht fortgeführte Geschäftsbereiche

Ende 2020 besass Bystronic langfristige Darlehen gegenüber den nicht fortgeführten Geschäftsbereichen in Höhe von CHF 23.4 Mio.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Finanzanlagen werden zum Anschaffungswert unter Berücksichtigung der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen bilanziert. In den Finanzanlagen werden auch Arbeitgeberbeitragsreserven ohne Verwendungsverzicht erfasst.

2.6 Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten

| Mio. CHF | Garantie | Rechtsfälle | Sonstige | Total Rückstellungen Bystronic | Total Rückstellungen nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Total Rückstellungen |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------------|---|----------------------|
| Rückstellungen 31.12.2019 | 33.1 | 6.4 | 11.6 | 51.1 | 7.4 | 58.5 |
| Bildung | 14.4 | 0.5 | 2.4 | 17.3 | 1.0 | 18.3 |
| Verwendung | -17.5 | -1.7 | -1.3 | -20.5 | -2.5 | -23.0 |
| Auflösung | -4.9 | -1.0 | -0.8 | -6.7 | -1.9 | -8.6 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | | | | | -0.6 | -0.6 |
| Wechselkurseinfluss | -0.9 | 0.0 | -0.1 | -1.1 | -0.0 | -1.1 |
| Rückstellungen 31.12.2020 | 24.3 | 4.1 | 11.7 | 40.2 | 3.3 | 43.5 |
| Bildung | 25.4 | 2.7 | 8.5 | 36.6 | 1.8 | 38.3 |
| Verwendung | -18.0 | -0.0 | -0.8 | -18.8 | -0.3 | -19.1 |
| Auflösung | -8.0 | -2.2 | -0.7 | -10.9 | -0.2 | -11.1 |
| Veränderung Konsolidierungskreis | | | 1.8 | 1.8 | -4.5 | -2.7 |
| Wechselkurseinfluss | -0.2 | | -0.4 | -0.6 | 0.0 | -0.6 |
| Rückstellungen 31.12.2021 | 23.5 | 4.6 | 20.1 | 48.2 | | 48.2 |
| Davon kurzfristig 2020 | 20.3 | 0.1 | 0.4 | 20.8 | 0.5 | 21.3 |
| Davon kurzfristig 2021 | 18.8 | 0.3 | 5.5 | 24.6 | | 24.6 |

Garantierückstellungen beziehen sich auf Produktverkäufe und basieren auf Erfahrungswerten. Der entsprechende Mittelabfluss verteilt sich erfahrungsgemäss gleichmässig über die Garantiezeit von einem Jahr bis zu fünf Jahren.

Bei den Rückstellungen für Rechtsfälle handelt es sich im Wesentlichen um Rechtsfälle aus dem Immaterialgüterrecht sowie potenziellen Garantien und Freistellungen im Zusammenhang mit dem Verkauf nicht fortgeführter Geschäftsbereiche, wobei der Zeitpunkt des Geldabflusses der Verbindlichkeiten unsicher ist, da er vom Verlauf der Verhandlungen oder des Verfahrens abhängt.

Sonstige Rückstellungen enthalten insbesondere Rückstellungen für Dienstaltersgeschenke und Altersvorsorge, die nicht als Personalvorsorgeverpflichtungen gelten, Drohverlustrückstellungen für Abnahmeverpflichtungen aus Einkaufsrahmenverträgen und Rückstellungen für Umwelt- und Steuerverpflichtungen. Im Rahmen von Neubeurteilungen erhöhten sich die Rückstellungen insgesamt um CHF 6 Mio.

Eventualverbindlichkeiten

Im Zusammenhang mit Kundenfinanzierungen bestanden Rücknahmeverpflichtungen für Maschinen in Höhe von CHF 36.7 Mio. (Vorjahr: CHF 29.3 Mio.) gegenüber Leasinggesellschaften. Dabei garantieren Bystronic Gesellschaften den begünstigten Leasinggesellschaften, Maschinen in oben genannter Höhe zurückzunehmen, falls deren Schuldner die vereinbarten Annuitäten nicht leisten.

Wesentliche Einschätzungen des Managements

Die Höhe der Rückstellungen wird massgeblich durch die Schätzung der künftigen Kosten bestimmt. Die Berechnung für Garantiefälle basiert auf den Produktverkäufen, Vertragsvereinbarungen und Erfahrungswerten. Neben der pauschalen Berechnung werden für eingetretene oder gemeldete Schadenfälle auf Einschätzung des Managements hin individuelle Rückstellungen berücksichtigt.

Rechnungslegungsgrundsätze

Rückstellungen werden gebildet, wenn vor dem Bilanzstichtag ein Ereignis stattgefunden hat, aus dem eine wahrscheinliche Verpflichtung resultiert, deren Höhe und/oder Fälligkeit zwar ungewiss, aber schätzbar ist. Diese Verpflichtung kann auf rechtlichen oder faktischen Gründen basieren.

3. Finanzierung und Risikomanagement

3.1 Flüssige Mittel und Wertschriften

Die flüssigen Mittel beinhalten Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben. Die Wertschriften umfassen Festgeldanlagen mit einer Restlaufzeit von maximal 90 Tagen.

3.2 Eigenkapital

Aktienkapital

Das Aktienkapital von CHF 4.1 Mio. ist unterteilt in 1'827'000 Namenaktien A zum Nennwert von je CHF 2.00 und in 1'215'000 Namenaktien B zum Nennwert von je CHF 0.40.

Eigene Aktien / aktienbasierte Vergütungen

| Bestand eigener Aktien | | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 |
|---|-----------------|----------------------|----------------------|
| Namenaktien A | Anzahl | 1'815 | 1'929 |
| Durchschnittlicher Einstandspreis | CHF | 1'259 | 1'089 |
| Erwerb für Beteiligungsprogramm | | 2021 | 2020 |
| Namenaktien A | Anzahl | 1'200 | 116 |
| Durchschnittlicher Einstandspreis | CHF | 1'309 | 1'162 |
| Abgabe eigener Aktien | | 2021 | 2020 |
| an Verwaltungsrat und Konzernleitung | Anzahl | 1'314 | 2'374 |
| Durchschnittlicher Transaktionspreis ¹ | CHF | 1'232 | 905 |
| Geldwert | Mio. CHF | 1.6 | 2.1 |

¹ Der Transaktionspreis entsprach jeweils dem Marktwert.

Die Grundvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats erfolgt in bar und in Aktien (jeweils ca. 50%). Die Aktien sind mit einer vierjährigen Sperrfrist belegt. Für die Berechnung der Aktienzuteilung des Verwaltungsrats werden weder Rabatt noch Leistungskomponenten berücksichtigt. Es wird der Durchschnittskurs über drei Monate vom 1. November bis 31. Januar der entsprechenden Amtsperiode verwendet.

Für den derzeitigen CEO besteht eine aufgeschobene aktienbasierte Leistungskomponente (Long-Term Incentive LTI). Der vertraglich vereinbarte Ziel-LTI-Wert beträgt 20% der Gesamtzielvergütung. Der einzige Leistungsparameter ist das Ergebnis je Aktie (EPS) des laufenden Geschäftsjahrs. Abhängig von der tatsächlichen EPS-Zielerreichung kann der Geldwert der Aktienzuteilung zwischen 0% und maximal 150% (Cap) des Ziel-LTI-Werts variieren. Die Anzahl zugeteilter Aktien ergibt sich aus dem tatsächlichen LTI-Wert (Ziel-LTI-Wert multipliziert mit dem EPS-Faktor) dividiert durch den durchschnittlichen Aktienkurs vom 1. November der laufenden bis 31. Januar der folgenden Periode, wobei ein Abschlag von 10% eingeräumt wird. Voraussetzung für eine Aktienzuteilung ist ein zum Zuteilungszeitpunkt ungekündigtes Arbeitsverhältnis. Die übertragenen Aktien bleiben während vier Jahren gesperrt. Bei Invalidität, Todesfall oder Auflösung des Arbeitsverhältnisses nach einem Kontrollwechsel entfällt die Sperrfrist.

Die restlichen Mitglieder der Geschäftsleitung sowie ausgewählte Konzernfunktionen sind berechtigt, am aktienbasierten LTI-Programm zu partizipieren. Es handelt sich um einen «Restricted Share Unit» (RSU) Plan. Der Ziel-LTI-Wert beträgt für die Mitglieder der Geschäftsleitung (ohne CEO) 11% der Gesamtzielvergütung. Die erstmalige Zuteilung von Aktienanrechten (RSU) erfolgte Ende März 2018. Der tatsächliche LTI-Wert für die oben genannte Managementstufe ist abhängig vom Ergebnis je Aktie (EPS) und kann zwischen 100% und 150% des Ziel-LTI-Werts variieren. Die Anzahl zugeteilter Aktienrechte (RSU) ergibt sich aus dem tatsächlichen LTI-Wert (Ziel-LTI-Wert multipliziert mit dem EPS-Faktor) dividiert durch den durchschnittlichen Aktienkurs vom 1. November der vorgängigen bis 31. Januar der laufenden Periode. Die RSU unterliegen einer Vesting-Periode von drei Jahren, die am Tag der Zuteilung beginnt und am Tag der Unverfallbarkeit endet. Die Umwandlung der unverfallbaren RSU in Aktien der Bystronic AG (Umwandlung im Verhältnis 1:1) erfolgt zum Zeitpunkt der Unverfallbarkeit, sofern zu diesem Zeitpunkt ein fortlaufendes Beschäftigungsverhältnis gegeben ist. Über die an den Planteilnehmer übertragenen Aktien kann der Planteilnehmer frei verfügen. Sie lauten auf den Planteilnehmer und sind mit Stimm- und Dividendenrechten verbunden.

Nähere Informationen zur aktienbasierten Vergütung sind im Vergütungsbericht enthalten.

Für den aktienbasierten Vergütungsanteil für das Berichtsjahr wurde ein Personalaufwand in der Höhe von CHF 1.6 Mio. (Vorjahr: CHF 2.0 Mio.) erfasst.

Vergütung und Aktienbesitz

Die Vergütung an den Verwaltungsrat und die Konzernleitung ist im Vergütungsbericht ausgewiesen, der einen integralen Bestandteil dieses Geschäftsberichts bildet. Deren Beteiligungen an der Bystronic AG sind im [Anhang zur Jahresrechnung der Bystronic AG](#) dargestellt.

Rechnungslegungsgrundsätze

Eigene Aktien werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten erfasst. Der Bestand an eigenen Aktien wird als Minusposten im Eigenkapital ausgewiesen. Bei späterer Wiederveräußerung wird der Gewinn oder Verlust direkt den Kapitalreserven zugeschrieben.

Aktienbezogene Vergütungen an Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung werden im Zeitpunkt der Zuteilung zum Tageswert bewertet und in der Periode der Leistungserbringung dem Personalaufwand belastet.

3.3 Finanzergebnis

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|-----------------------------|-------------|------------|---|-------------|-------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Finanzertrag | 3.3 | 2.6 | 0.8 | 0.1 | 4.1 | 2.8 |
| Finanzaufwand | -4.2 | -2.4 | -1.3 | -3.3 | -5.4 | -5.7 |
| Total Finanzergebnis | -0.9 | 0.3 | -0.5 | -3.2 | -1.4 | -2.9 |

Der Finanzertrag enthält Zinserträge von CHF 0.9 Mio. (Vorjahr: CHF 0.7 Mio.), eine positive Performance auf den Anlagen der Arbeitgeberbeitragsreserve von CHF 0.8 Mio. (Vorjahr: CHF 1.9 Mio.), einen Wertschriftenerfolg von CHF 0.2 Mio. (Vorjahr: CHF 0) sowie Währungsgewinne von CHF 1.4 Mio. Der Währungsgewinn beinhaltet Währungseffekte aus der Bewertung von flüssigen Mitteln, kurzfristigen Darlehen zwischen den Konzerngesellschaften und weiteren finanziellen Vermögenswerten.

Der Finanzaufwand beinhaltet Zins- sowie Währungsabsicherungskosten (Zinsdifferenz) für die Finanzierung von ausländischen Standorten in Fremdwährung. Im Vorjahr resultierte ein Währungsverlust von CHF 0.6 Mio.

3.4 Operatives Leasing

| Fälligkeit operativer Leasingverträge in Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Konzern |
|---|-------------------|-------------------|---|-------------------|
| | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 |
| Unter 1 Jahr | 5.1 | 5.3 | 7.0 | 12.3 |
| 1 bis 5 Jahre | 7.1 | 7.3 | 10.0 | 17.4 |
| Über 5 Jahre | 0.0 | 0.5 | 0.3 | 0.8 |
| Total operative Leasingverträge | 12.2 | 13.2 | 17.3 | 30.5 |

3.5 Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen und verpfändete Aktiven

Am Bilanzstichtag bestanden keine weiteren nicht zu bilanzierenden Verpflichtungen.

Für Bankdarlehen stehen Aktiven im Wert von CHF 4.2 Mio. (Vorjahr: CHF 4.5 Mio.) unter Eigentumsbeschränkung.

3.6 Finanzielles Risikomanagement

Durch ihre Geschäftstätigkeit ist Bystronic insbesondere finanziellen Risiken wie Währungs-, Kredit-, Liquiditäts- und Zinsrisiken ausgesetzt. Das übergreifende Risikomanagement ist auf die Unvorhersehbarkeit der Entwicklungen an den Finanzmärkten fokussiert und zielt darauf ab, die potenziell negativen Auswirkungen auf die Finanzlage des Konzerns zu minimieren. Das Risikomanagement erfolgt durch die Finanzabteilung von Bystronic entsprechend den vom Verwaltungsrat verabschiedeten Leitlinien. Diese legen den Einsatz von Derivaten sowie den Umgang mit dem Fremdwährungsrisiko, dem Zins- und dem Kreditrisiko fest. Die Leitlinien sind für alle Gesellschaften von Bystronic verbindlich.

| Risiko | Quelle | Risikobewirtschaftung |
|---|---|---|
| Währungsrisiken | Bystronic ist international tätig und daher Währungsrisiken ausgesetzt, die Auswirkungen auf das Betriebs- und Finanzergebnis sowie auf das Eigenkapital des Konzerns haben können. | <ul style="list-style-type: none"> – Natürliche Absicherung der Zahlungsströme (sog. Natural Hedging), indem Wareneinkäufe in derselben Währung wie Verkäufe getätigt werden. – Reduzierung der Währungsrisiken durch den Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten. |
| Kreditrisiken aus operativer Geschäftstätigkeit und Finanztransaktionen | Das Kreditrisiko besteht darin, einen finanziellen Verlust zu erleiden, falls eine Gegenpartei ihre vertraglichen Verpflichtungen nicht erfüllen kann. Kreditrisiken können auf Forderungen, Finanzanlagen, Guthaben bei Finanzinstituten, Wertschriften und derivativen Finanzinstrumenten bestehen. | <ul style="list-style-type: none"> – Regelmässige Überprüfung der unabhängigen Ratings von Finanzinstituten. – Weitere Reduzierung von allfälligen Risiken auf flüssigen Mitteln, indem nicht eine einzelne Bank, sondern verschiedene Finanzinstitute berücksichtigt werden. – Minderung von Klumpenrisiken bei Forderungen und Finanzanlagen durch eine breite geografische Streuung und hohe Anzahl von Kunden. – Beurteilung der Kreditwürdigkeit von Kunden unter Berücksichtigung von spezifischen Prüfungen und Erfahrungen aus der Vergangenheit. |
| Liquiditätsrisiko | Ein Liquiditätsrisiko resultiert aus dem Risiko, finanziellen Verpflichtungen bei Fälligkeit nicht nachkommen zu können. | <ul style="list-style-type: none"> – Das vorsichtige Liquiditätsmanagement schliesst das Halten einer ausreichenden Reserve an flüssigen Mitteln, die permanent überwacht werden, sowie die Möglichkeit zur Finanzierung durch Kreditlinien ein. |
| Zinsrisiko | Ein Zinsrisiko kann von Veränderungen zukünftiger Zinszahlungen aufgrund von Schwankungen des Marktzinssatzes und bei zinsbedingten Risiken bei Änderungen des Marktwerts entstehen. | <ul style="list-style-type: none"> – Bystronic verfügt über keine Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, die aufgrund von starken Veränderungen des Zinsumfelds wesentlich beeinflusst würden. |

Umrechnungskurse

| Währung | Einheit | Stichtagskurs | | Durchschnittskurs | |
|---------|---------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
| | | Dezember 2021 | Dezember 2020 | Dezember 2021 | Dezember 2020 |
| EUR | 1 | 1.0331 | 1.0802 | 1.0845 | 1.0706 |
| USD | 1 | 0.9121 | 0.8803 | 0.9126 | 0.9435 |
| CNY | 100 | 14.3592 | 13.4646 | 14.1295 | 13.5944 |

Derivative Finanzinstrumente

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Konzern |
|---|----------------------|----------------------|--|----------------------|
| | 31. Dezember 2021 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 | 31. Dezember 2020 |
| Kontrakt- oder Nominalwerte (brutto) | 392.5 | 449.4 | 13.5 | 462.9 |
| Positive Wiederbeschaffungswerte | 3.5 | 5.7 | 0.0 | 5.7 |
| Negative Wiederbeschaffungswerte | 2.8 | 2.6 | 0.0 | 2.6 |

Die Kontrakte wurden zur Absicherung von Währungsrisiken aus der operativen Geschäftstätigkeit in verschiedenen Währungen abgeschlossen.

Rechnungslegungsgrundsätze

Sämtliche offenen Derivate werden per Bilanzstichtag zum Marktwert erfasst und in der Bilanz unter sonstigen Forderungen oder sonstigen Verbindlichkeiten brutto ausgewiesen. Wertveränderungen von Derivaten zur Absicherung von bilanzierten Grundgeschäften werden analog zum Grundgeschäft verbucht. Wertveränderungen von Derivaten zur Absicherung zukünftiger Geldflüsse werden bis zur Abwicklung des Grundgeschäfts erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Zum Zeitpunkt der Bilanzierung des Grundgeschäfts wird der im Eigenkapital erfasste Gewinn oder Verlust in die Erfolgsrechnung übertragen.

4. Konzernstruktur

4.1 Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche

Am 9. Dezember 2019 meldete Bystronic (ausgewiesen vor der Umfirmierung durch die Holdinggesellschaft Conzzeta AG) den Entschluss des Verwaltungsrats, den Konzern auf den Geschäftsbereich Bystronic auszurichten. Die anderen Geschäftsbereiche sollten, soweit es die Marktlage zulässt, innert Jahresfrist verkauft werden. Die Geschäftsbereiche Chemical Specialities (Schmid Rhyner und FoamPartner) und Mammut Sports Group sind den nicht fortgeführten Geschäftsbereichen zugeordnet. Vom Verkauf sind alle Gesellschaften der Geschäftsbereiche betroffen.

Per 28. Februar 2020 veräusserte Bystronic die Aktivitäten von Schmid Rhyner an die deutsche Spezialchemie-Gruppe Altana. Nettoumsatz und Betriebsergebnis für das Jahr 2020 umfassen eine Zweimonatsperiode. Die Transaktion ergab einen Verkaufsgewinn von CHF 47.4 Mio., der in der Position «Sonstige betriebliche Erträge» erfasst wurde.

Per 31. März 2021 veräusserte Bystronic die Aktivitäten von FoamPartner an Recticel, den belgischen Spezialisten für Polyurethanchemie mit Sitz in Brüssel und Kotierung an der Euronext (REC). Nettoumsatz und Betriebsergebnis für das Jahr 2021 umfassen drei Monate, während die Vergleichsperiode zwölf Monate umfasst. Die Transaktion ergab einen Verkaufsverlust von CHF 80.1 Mio., der in der Position «Sonstige betriebliche Aufwendungen» erfasst ist. Die verbleibende Kaufpreisforderung von CHF 20.0 Mio. ist eine aufgeschobene Kaufpreiszahlung, die in der Position «Sonstige Forderungen» erfasst und im Januar 2022 bezahlt wurde. Der Verkaufsverlust beinhaltet das Recycling des Goodwills in Höhe von CHF 152.2 Mio., der bei der damaligen Akquisition mit dem Eigenkapital verrechnet wurde.

Per 30. Juni 2021 veräusserte Bystronic den Geschäftsbereich Mammut Sports Group an Telemos Capital, eine Investmentgesellschaft mit Sitz in London (UK). Nettoumsatz und Betriebsergebnis für das Jahr 2021 umfassen sechs Monate, während die Vergleichsperiode zwölf Monate umfasst. Die Transaktion ergab einen Verkaufsverlust von CHF 0.3 Mio., der in der Position «Sonstige betriebliche Aufwendungen» erfasst wurde. Die Transaktion beinhaltet eine Earn-out-Struktur von bis zu CHF 45.0 Mio. Aufgrund des geschätzten Earn-out-relevanten Ergebnisses per 31. Dezember 2021 ist im Verkaufsverlust kein Verkehrswert für den Earn-out enthalten. Die Parteien vereinbarten zudem ein verzinliches Verkäuferdarlehen von CHF 60.0 Mio., das vom Käufer bis spätestens Januar 2027 zurückbezahlt wird und zusammen mit den aufgelaufenen Zinsen von CHF 0.8 Mio. in der Position «Finanzanlagen» erfasst wurde.

| Mio. CHF | Schmid Rhyner 28. Februar 2020 | FoamPartner 31. März 2021 | Mammut 30. Juni 2021 |
|---|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Umlaufvermögen | 19.2 | 116.5 | 141.7 |
| Anlagevermögen | 13.6 | 103.1 | 54.4 |
| Aktiven | 32.8 | 219.7 | 196.2 |
| Kurzfristiges Fremdkapital | 17.1 | 138.9 | 176.6 |
| Langfristiges Fremdkapital | 2.2 | 12.7 | 2.2 |
| Fremdkapital | 19.3 | 151.7 | 178.8 |
| Devestiertes Nettovermögen | 13.5 | 68.0 | 17.4 |
| Verkaufspreis | 67.2 | 171.7 | 42.4 |
| Devestiertes Nettovermögen | -13.5 | -68.0 | -17.4 |
| Transaktionskosten | -2.4 | -13.1 | -6.6 |
| Recycling von Goodwill | -3.9 | -152.2 | -2.8 |
| Recycling von Umrechnungsdifferenzen | | -18.5 | -15.8 |
| Verkaufsgewinn/-verlust | 47.4 | -80.1 | -0.3 |
| Verkaufspreis erhalten | 67.2 | 151.4 | 42.4 |
| Transaktionskosten bezahlt | -2.4 | -9.7 | -5.0 |
| Abgegebene flüssige Mittel | -3.1 | -21.7 | -32.5 |
| Ablösung von gruppeninternen Forderungen und Schulden | 11.6 | 110.5 | 144.9 |
| Gewährung Verkäuferdarlehen | | | -60.0 |
| Nettogeldfluss | 73.4 | 230.5 | 89.8 |

4.2 Änderungen im Konsolidierungskreis

Änderungen im Vorjahr

- Per 28. Februar 2020 veräusserte Bystronic die Aktivitäten von Schmid Rhyner.
- Am 1. Mai 2020 erwarb Bystronic die Geschäfte von Weber Laserservice BV, Heteren (Niederlande). Der Kaufpreis betrug CHF 1.7 Mio. Die Transaktion ergab einen Goodwill von CHF 0.8 Mio., der mit dem Eigenkapital verrechnet wurde.
- Am 5. Juni 2020 gründete Bystronic die Vertriebs- und Servicegesellschaft Bystronic (Thailand) Co., Ltd. in Bangkok.
- Per 30. September 2020 übernahm Bystronic Laser AG, Niederörsz (Schweiz), die restlichen 30% Kapitalanteile an der Shenzhen DNE Laser Science and Technology Co. Ltd., Shenzhen (China) vom Minderheitsaktionär. Bystronic besitzt nun 100% der Stimm- und Kapitalanteile an der Gesellschaft. Der Kaufpreis für die restlichen 30% der Anteile betrug CHF 58.9 Mio. (inklusive Transaktionskosten von CHF 0.6 Mio.), der mit dem Eigenkapital verrechnet wurde.
- Per 30. Dezember 2020 wurde die Gesellschaft Mammut Korea Inc., Seoul (Korea) liquidiert. Der bei der Akquisition mit dem Eigenkapital verrechnete Goodwill von CHF 2.2 Mio. wurde über die Position «Sonstige betriebliche Aufwendungen» rezykliert.

Änderungen im Berichtsjahr

- Am 26. März 2021 erwarb Bystronic Kurago Software S.L., Bilbao (Spanien). Der Kaufpreis betrug CHF 0.5 Mio. Die Transaktion ergab einen Goodwill von CHF 0.5 Mio., der mit dem Eigenkapital verrechnet wurde. Mit dem Kauf wurden flüssige Mittel in Höhe von CHF 1.2 Mio. übernommen.
- Per 31. März 2021 veräusserte Bystronic die Aktivitäten von FoamPartner.
- Per 30. Juni 2021 veräusserte Bystronic den Geschäftsbereich Mammut Sports Group.
- Am 4. August 2021 gründete Bystronic die Gesellschaft Kurago Asia Ltd., Changwon (Korea).
- Am 10. August 2021 gründete Bystronic die Produktionsgesellschaft Bystronic (Shanghai) Automation Technology Co., Shanghai (China).
- Per 30. November 2021 übernahm Bystronic Laser AG, Niederönz (Schweiz), die restlichen 30% Kapitalanteile an Bystronic Automation Technology S.p.A. (ehemals ANTIL S.p.A.), San Giuliano Milanese (Italien), vom Minderheitsaktionär. Bystronic besitzt nun 100% der Stimm- und Kapitalanteile an der Gesellschaft. Der Kaufpreis für die restlichen 30% der Anteile betrug CHF 13.4 Mio. (inklusive Transaktionskosten von CHF 0.1 Mio.), der mit dem Eigenkapital verrechnet wurde.

4.3 Konzerngesellschaften

| Gesellschaft, Sitz | Erläuterungen | Land | Gesellschaftskapital | Beteiligung in % direkt | Beteiligung in % indirekt |
|---|---------------|------|----------------------|----------------------------|------------------------------|
| Bystronic | | | | | |
| EMEA | | | | | |
| Bystronic Laser AG, Niederörsz | | CH | CHF | 50'000 | 100 |
| Bystronic Scandinavia AB, Rosersberg | | SE | SEK | 200'000 | 100 |
| Bystronic Maschinenbau GmbH, Gotha | | DE | EUR | 3'400'100 | 100 |
| Bystronic Italia S.r.l., Bovisio Masciago | | IT | EUR | 900'000 | 100 |
| Bystronic France SAS, Les Ulis | | FR | EUR | 2'500'000 | 100 |
| Bystronic Deutschland GmbH, Heimsheim | | DE | EUR | 52'000 | 100 |
| Bystronic Ibérica S.A., San Sebastián de los Reyes | | ES | EUR | 262'000 | 100 |
| Bystronic Austria GmbH, Pasching | | AT | EUR | 300'000 | 100 |
| Bystronic Benelux B.V., Meerkerk | | NL | EUR | 18'151 | 100 |
| Bystronic UK Ltd., Coventry | | UK | GBP | 1'200'000 | 100 |
| Bystronic Sales AG, Niederörsz | | CH | CHF | 200'000 | 100 |
| Bystronic Polska Sp. z o.o., Komorów | | PL | PLN | 1'000'000 | 100 |
| Bystronic Czech Republic s.r.o., Brno | | CZ | CZK | 6'000'000 | 100 |
| Bystronic Lazer ve Bükme Makineleri Sanayi ve Ticaret Ltd Şti, Istanbul | | TR | TRY | 660'000 | 100 |
| OOO Bystronic Laser, Moskau | | RU | RUB | 30'000'000 | 100 |
| S.C. Bystronic Laser S.R.L., Brasov | | RO | RON | 3'277'000 | 100 |
| LLC Bystronic Ukraine, Kiew | | UA | UAH | 172'200 | 100 |
| FMG Verfahrenstechnik AG, Sulgen | | CH | CHF | 100'000 | 100 |
| Bystronic Hungary Kft, Budaörs | | HU | HUF | 25'000'000 | 100 |
| Bystronic Automation Technology S.p.A., San Giuliano Milanese | 1 | IT | EUR | 250'000 | 100 |
| Bystronic Tube Processing S.p.A., Cazzago San Martino | | IT | EUR | 750'000 | 100 |
| Kurago Software, S.L., Bilbao | 2 | ES | EUR | 3'000 | 100 |
| Americas | | | | | |
| Bystronic Inc., Hoffman Estates | | US | USD | 250'000 | 100 |
| Bystronic Mexico S.A. de C.V., Apodaca | | MX | MXN | 2'500'000 | 100 |
| Bystronic do Brasil Ltda., Colombo | | BR | BRL | 9'000'000 | 100 |
| Bystronic Canada Ltd., Mississauga | | CA | CAD | 100'000 | 100 |
| Bystronic Manufacturing Americas LLC, Hoffman Estates | | US | USD | 1'000'000 | 100 |
| China | | | | | |
| Bystronic (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai | | CN | CNY | 43'406'070 | 100 |
| Bystronic (Tianjin) Laser Ltd., Tianjin | | CN | CNY | 76'870'870 | 100 |
| Shenzhen DNE Laser Science and Technology Co. Ltd., Shenzhen | 3 | CN | CNY | 44'600'000 | 100 |
| Bystronic (Shanghai) Automation Technology Co., Ltd., Shanghai | 4 | CN | CNY | 30'000'000 | 100 |
| APAC | | | | | |
| Bystronic Pte. Ltd., Singapur | | SG | EUR | 2'238'000 | 100 |
| Bystronic Korea Ltd., Anyang | | KR | KRW | 11'600'000'000 | 100 |
| Bystronic Laser India Private Ltd., Pune | | IN | INR | 602'420 | 100 |
| Bystronic Japan Ltd., Tokio | | JP | JPY | 180'000'000 | 100 |
| Bystronic International Laser Ltd., New Taipei City | | TW | TWD | 5'000'000 | 100 |
| Bystronic Australia Pte. Ltd., Cranbourne West | | AU | AUD | 100'000 | 100 |

| | | | | | |
|--|----|-----|---------------|-------------|-----|
| Bystronic Vietnam Co. Ltd., Ho Chi Minh City | VN | VND | 6'798'000'000 | 100 | |
| Bystronic (Thailand) Co., Ltd., Bangkok | 5 | TH | THB | 100'000 | 100 |
| Kurago Asia Ltd., Changwon | 6 | KR | KRW | 100'000'000 | 100 |

Corporate Gesellschaften

| | | | | |
|--|----|-----|-----------|-----|
| Bystronic Holding Deutschland AG, Leverkusen | DE | EUR | 6'000'000 | 100 |
| Conzzeta Management AG, Zürich | CH | CHF | 100'000 | 100 |
| Bystronic Grundstücksverwaltungs GmbH, Leverkusen | DE | EUR | 50'000 | 100 |
| Bystronic Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG, Leverkusen | DE | EUR | 100'000 | 100 |
| Kureta GmbH, Stadtallendorf | DE | EUR | 100'000 | 100 |

Schmid Rhyner

| | | | | |
|---------------------------------------|---|----|--|--|
| Schmid Rhyner AG, Adliswil | 7 | CH | | |
| Schmid Rhyner (USA), Inc., Marlton NJ | 7 | US | | |
| Schmid Rhyner Sales AG, Adliswil | 7 | CH | | |

FoamPartner

| | | | | |
|--|---|----|--|--|
| FoamPartner Switzerland AG, Wolfhausen | 8 | CH | | |
| FoamPartner Leverkusen GmbH, Leverkusen | 8 | DE | | |
| Frina Mousse France S.à r.l., Wittenheim | 8 | FR | | |
| Büttikofer AG, Gontenschwil | 8 | CH | | |
| FoamPartner Holding AG, Zug | 8 | CH | | |
| FoamPartner Trading (Shanghai) Ltd., Shanghai | 8 | CN | | |
| FoamPartner Polyurethane Materials (Changzhou) Co. Ltd., Changzhou | 8 | CN | | |
| FoamPartner Singapore Pte. Ltd., Singapur | 8 | SG | | |
| FoamPartner Delmenhorst GmbH, Delmenhorst | 8 | DE | | |
| FoamPartner Germany GmbH, Duderstadt | 8 | DE | | |
| FoamPartner Converting Center GmbH, Duderstadt | 8 | DE | | |
| FoamPartner Americas, Inc., Wilmington DE | 8 | US | | |

Mammut Sports Group

| | | | | |
|--|---|----|--|--|
| Mammut Sports Group AG, Seon | 9 | CH | | |
| Mammut Sports Group GmbH, Wolfertschwenden | 9 | DE | | |
| Mammut Sports Group, Inc., Williston VT | 9 | US | | |
| Mammut Ajungilak AS, Oslo | 9 | NO | | |
| Mammut Sports Group Japan Inc., Tokio | 9 | JP | | |
| Mammut UK Ltd., Macclesfield | 9 | GB | | |
| Mammut Outdoor Equipment (Beijing) Co. Ltd., Beijing | 9 | CN | | |
| Mammut Sports Group Asia Ltd., Hong Kong | 9 | HK | | |
| Mammut France, Épagny Metz-Tessy | 9 | FR | | |
| Mammut Sports Group Austria GmbH, Steyr | 9 | AT | | |

¹ Erhöhung Beteiligung von 70% auf 100% per 30. November 2021

² Akquisition per 26. März 2021

³ Erhöhung Beteiligung von 70% auf 100% per 30. September 2020

⁴ Gründung per 10. August 2021

⁵ Gründung per 5. Juni 2020

⁶ Gründung per 4. August 2021

⁷ Verkauf per 28. Februar 2020

⁸ Verkauf per 31. März 2021

⁹ Verkauf per 30. Juni 2021

5. Übrige Ausweise

5.1 Personalvorsorgeeinrichtungen

| Mio. CHF | Bilanz 31.12.2021 | Bilanz 31.12.2020 | Ergebnis im Personal- aufwand 2021 | Ergebnis im Finanz- ergebnis 2021 | Ergebnis im Personal- aufwand 2020 | Ergebnis im Finanz- ergebnis 2020 | Übrige Veränderung 2020 |
|---|----------------------|----------------------|---|--|---|--|-------------------------------|
| Arbeitgeberbeitragsreserve | | | | | | | |
| Patronale Vorsorgeeinrichtung Bystronic | 21.7 | 20.9 | | 0.8 | -10.3 | 1.9 | |
| Patronale Vorsorgeeinrichtung nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | | | | -6.1 | | -2.3 |
| Total Patronale Vorsorgeeinrichtung | 21.7 | 20.9 | | 0.8 | -16.4 | 1.9 | -2.3 |

Auf der Arbeitgeberbeitragsreserve besteht kein Verwendungsverzicht. Im Berichtsjahr wurden keine Pensionskassenbeiträge mit der Arbeitgeberbeitragsreserve verrechnet (Vorjahr: CHF 16.4 Mio.). Die Veränderung von CHF 0.8 Mio. ergibt sich aus dem Ergebnis aus der Vermögensanlage, welche dem Finanzerfolg zugewiesen wurde (Vorjahr: CHF 1.9 Mio.). Im Vorjahr reduzierte sich die Arbeitgeberbeitragsreserve um CHF 2.3 Mio. infolge Devestitionen von Geschäftsbereichen.

| Mio. CHF | Über-/ Unter- deckung 31.12.2021 | Wirtschaft- licher Anteil der Gruppe 31.12.2021 | Wirtschaft- licher Anteil der Gruppe 31.12.2020 | Wechsel- kurseinfluss/ Veränderung Konsoli- dierungs- kreis/ Verbrauch | Veränderung zum VJ erfolgs- wirksam im GJ | Auf die Periode abgegrenzte Beiträge | Vorsorge- aufwand im Personal- aufwand 2021 | Vorsorge- aufwand im Personal- aufwand 2020 |
|---|---|---|---|--|---|---|---|---|
| Wirtschaftlicher Nutzen/ wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand | | | | | | | | |
| Patronale Vorsorgeeinrichtung | 2.6 | | | | | | | |
| Vorsorgeeinrichtungen ohne Über-/Unterdeckung | | | | | | 6.4 | 6.4 | 9.4 |
| Vorsorgeeinrichtungen mit Unterdeckung | -0.6 | -0.6 | -0.8 | | 0.2 | 0.7 | 0.5 | 0.5 |
| Total Bystronic | 2.0 | -0.6 | -0.8 | | 0.2 | 7.0 | 7.0 | 9.9 |
| Total nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | | -0.4 | -0.4 | | 1.5 | 1.5 | 4.4 |
| Total Konzern | 2.0 | -0.6 | -1.2 | -0.4 | 0.2 | 8.5 | 8.5 | 14.3 |

Im Vorjahr betragen die Über-/Unterdeckungen CHF 2.2 Mio. und die auf die Periode abgegrenzten Beiträge CHF 14.3 Mio.

Die ausgewiesene Überdeckung aus freien Reserven der patronalen Vorsorgeeinrichtung ist nicht zur wirtschaftlichen Verwendung durch den Konzern vorgesehen.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Vorsorgeverpflichtungen der Konzerngesellschaften für Alter, Todesfall oder Invalidität richten sich nach den in den entsprechenden Ländern geltenden Bestimmungen und Gepflogenheiten. Die Beiträge werden laufend geleistet. Die Erfolgsrechnung enthält die in einer Periode geschuldeten Zahlungen an die Träger der Vorsorge sowie den laufenden Aufwand für die Erfüllung der übrigen Vorsorgepläne. Die privaten Vorsorgepläne in der Schweiz sind zur Bildung von Altersguthaben mit Umwandlung in feste Altersrenten und mit ergänzenden Risikoleistungen ausgestaltet. Tatsächliche wirtschaftliche Auswirkungen von Vorsorgeplänen auf das Unternehmen werden auf den Bilanzstichtag berechnet. Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt dann, wenn dieser für den künftigen Vorsorgeaufwand der Gesellschaft verwendet wird. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, wenn die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind. Gesondert bestehende, frei verfügbare Arbeitgeberbeitragsreserven sind als Aktivum erfasst. Die Differenz zwischen den jährlich ermittelten wirtschaftlichen Nutzen und Verpflichtungen sowie die Veränderung der Arbeitgeberbeitragsreserve wird über die Erfolgsrechnung erfasst.

5.2 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften

Bei Bystronic bestanden im 2021 wie auch im Vorjahr keine Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften.

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | Konzern |
|--|------------|------------|---|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2020 | 31.12.2020 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | | | 0.5 | 0.5 |

| Mio. CHF | Bystronic | | Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | Konzern | |
|--------------------|-----------|------|---|------|---------|------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Nettoumsatz | | | | 1.8 | | 1.8 |
| Kommissionsaufwand | | | | 1.6 | | 1.6 |

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Bystronic AG, Zürich

Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Bystronic AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2021, der konsolidierten Erfolgsrechnung, des konsolidierten Eigenkapitalnachweises und der konsolidierten Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2021 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde



Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Konzernrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung der Konzernrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.



Periodengerechte Erfassung des Umsatzes

Prüfungssachverhalt

Der Umsatz bildet eine wichtige Grundlage zur Beurteilung des Geschäftsgangs von Bystronic und steht daher im Fokus der unternehmensinternen Zielsetzung und der Kommunikation nach aussen. Der dadurch möglicherweise resultierende Druck auf die Umsatzzielerreichung führt zu einem erhöhten Risiko bei der periodengerechten Erfassung des Umsatzes.

Bystronic erfasst Umsatz, wenn Produkte geliefert oder Dienstleistungen erbracht worden sind und Nutzen und Risiken sowie die Verfügungsmacht in Abhängigkeit der vertraglichen Lieferbedingungen auf den Käufer übergegangen sind. Es besteht ein Ermessen im Zusammenhang mit der periodengerechten Umsatzerfassung, da teilweise auch mehrere Leistungskomponenten und deren Installation in die Beurteilung miteinflussen.

Unsere Vorgehensweise

Im Rahmen unserer Prüfung haben wir den Prozess zur periodengerechten Umsatzerfassung analysiert und beurteilt. Dabei haben wir die wesentlichen Kontrollen betreffend Umsatzerfassung identifiziert und anschliessend ausgewählte Kontrollen mittels Stichproben auf ihre Wirksamkeit geprüft.

Zur Beurteilung der korrekten Umsatzerfassung haben wir zudem im wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Stichprobeweise Prüfung der korrekten Umsatzabgrenzung per 31. Dezember 2021 durch Einsichtnahme in die Lieferbedingungen und Abgleich von Rechnungen mit Lieferscheinen.
- Stichprobeweise Einsichtnahme in Protokolle und Korrespondenz mit Kunden zur Maschinenabnahme und Beurteilung im Hinblick auf die periodengerechte Erfassung.
- Prüfung des Übergangs von Nutzen und Gefahr einerseits anhand der noch anfallenden Installationskosten und andererseits mittels retrospektivem Vergleich von effektiv verbuchten Installationskosten mit Einschätzung des Vorjahrs basierend auf Stichproben.

Weitere Informationen zu der periodengerechten Erfassung des Umsatzes sind im [Kapitel 1.2 Umsatzentwicklung und andere betriebliche Erträge – Rechnungslegungsgrundsätze](#) im Anhang der Konzernrechnung enthalten.



Verkauf von Geschäftsbereichen

Prüfungssachverhalt

In Folge einer strategischen Neuausrichtung hat sich Bystronic von den Geschäftsbereichen FoamPartner und Mammut Sports Group getrennt. Die Verkäufe dieser Geschäftsbereiche wurden im Jahr 2021 vollzogen. Daraus resultierte ein Nettoverlust von CHF 80.4 Mio.

Diese Transaktionen haben einen wesentlichen Einfluss auf die Konzernrechnung. Die Bestimmung des Verkaufsergebnisses muss unter Berücksichtigung früherer im Eigenkapital erfasster Goodwillpositionen und Fremdwährungseffekte erfolgen.

Unsere Vorgehensweise

Im Rahmen unserer Prüfung haben wir die Dekonsolidierung, die Ergebnisberechnung sowie den Ausweis der nicht fortgeführten Geschäftsbereiche in der Konzernrechnung analysiert und kritisch hinterfragt.

Dazu haben wir im wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Einsichtnahme in die relevanten Verträge zwischen Bystronic und den Käufern der veräusserten Geschäftsbereiche.
- Nachvollzug der Dekonsolidierungsbuchungen und Vergleich mit den anwendbaren Rechnungslegungsgrundsätzen.
- Überprüfung der Korrektheit der Berechnung des Verkaufsergebnisses unter Berücksichtigung der zu den veräusserten Geschäftsbereichen gehörenden Goodwillbestände und Umrechnungsdifferenzen.
- Überprüfung der Effekte aus den Verkäufen auf die Elemente der Jahresrechnung und Beurteilung der Angemessenheit der Erläuterungen zu den nicht fortgeführten Geschäftsbereichen.

Weitere Informationen zu den nicht fortgeführten Geschäftsbereichen sind im [Kapitel 4.1 Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche](#) im Anhang der Konzernrechnung enthalten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der Konzernrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

- schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt der Konzernrechnung einschliesslich der Angaben im Anhang sowie, ob die Konzernrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zur Konzernrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Prüfung der Konzernrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben und uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte austauschen, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit und – sofern zutreffend – damit zusammenhängende Schutzmassnahmen auswirken.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der Konzernrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

KPMG AG



François Rouiller
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Raphael Gähwiler
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 11. März 2022

Erfolgsrechnung Bystronic AG

| 1'000 CHF | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Beteiligungserträge | 49'900 | 70'600 |
| Erfolg aus Beteiligungsverkäufen | 46'807 | 51'597 |
| Finanzerträge | 6'907 | 7'798 |
| Sonstige betriebliche Erträge | 377 | |
| Gesamtertrag | 103'991 | 129'995 |
| Finanzaufwand | -3'235 | -4'587 |
| Personalaufwand | -1'205 | -1'372 |
| Sonstiger betrieblicher Aufwand | -5'006 | -7'230 |
| Ertragssteuern | -144 | -106 |
| Gesamtaufwand | -9'590 | -13'295 |
| Jahresgewinn | 94'401 | 116'700 |

Bilanz Bystronic AG

| 1'000 CHF | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|----------------|----------------|
| AKTIVEN | | |
| Umlaufvermögen | | |
| Flüssige Mittel | 413'654 | 217'699 |
| Wertschriften | 30'000 | |
| Übrige Forderungen | | |
| gegenüber Dritten | 13'978 | 6'141 |
| gegenüber Beteiligungen | 713 | 395 |
| Aktive Rechnungsabgrenzung | 6 | 5'218 |
| Total Umlaufvermögen | 458'351 | 229'453 |
| Anlagevermögen | | |
| Finanzanlagen | | |
| Forderungen gegenüber Beteiligungen | 317'387 | 547'960 |
| Übrige Finanzanlagen Dritte | 60'848 | |
| Beteiligungen | 157'701 | 198'701 |
| Total Anlagevermögen | 535'936 | 746'661 |
| TOTAL AKTIVEN | 994'287 | 976'114 |
| PASSIVEN | | |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | |
| Verzinsliche Verbindlichkeiten | | |
| gegenüber Beteiligungen | 96'077 | 43'166 |
| Übrige Verbindlichkeiten | | |
| gegenüber Dritten | 3'180 | 2'690 |
| gegenüber Beteiligten | 154 | 149 |
| gegenüber Beteiligungen | 1'140 | 2'963 |
| Passive Rechnungsabgrenzung | 1'194 | 4'907 |
| Total kurzfristiges Fremdkapital | 101'745 | 53'875 |
| Eigenkapital | | |
| Aktienkapital | 4'140 | 4'140 |
| Gesetzliche Kapitalreserven | | |
| Reserve aus Kapitaleinlagen | 72 | 72 |
| Übrige Kapitalreserven | 97'881 | 97'648 |
| Gesetzliche Gewinnreserven | 13'409 | 13'409 |
| Freiwillige Gewinnreserven | 650'000 | 650'000 |
| Bilanzgewinn | 129'326 | 159'071 |
| Eigene Aktien | -2'286 | -2'101 |
| Total Eigenkapital | 892'542 | 922'239 |
| TOTAL PASSIVEN | 994'287 | 976'114 |

Anhang zur Jahresrechnung Bystronic AG

Grundsätze

Allgemein

Die Jahresrechnung 2021 der Bystronic AG wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Obligationenrechts erstellt. Die wesentlichen angewandten, nicht vom Gesetz vorgeschriebenen Bewertungsgrundsätze sind nachfolgend beschrieben.

Die Jahresrechnung wurde am 11. März 2022 vom Verwaltungsrat zur Veröffentlichung genehmigt. Sie unterliegt zudem der Genehmigung durch die Generalversammlung.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen bestehen aus Anlagen mit langfristigem Anlagezweck. Gewährte Darlehen in Fremdwährung werden zum aktuellen Stichtagskurs bewertet.

Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung von Währungsrisiken aus der operativen Geschäftstätigkeit werden Devisenabsicherungsgeschäfte abgeschlossen. Sämtliche offenen Derivate werden per Bilanzstichtag zum Marktwert erfasst und in der Bilanz unter übrigen Forderungen oder übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten brutto ausgewiesen. Wertveränderungen von Derivaten zur Absicherung von bilanzierten Grundgeschäften werden analog zum Grundgeschäft in der Erfolgsrechnung verbucht.

Verzinsliche Verbindlichkeiten

Verzinsliche Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

Eigene Aktien

Eigene Aktien werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten erfasst. Der Bestand an eigenen Aktien wird als Minusposten im Eigenkapital ausgewiesen. Bei späterer Wiederveräusserung wird der Gewinn oder Verlust direkt den gesetzlichen Kapitalreserven zugeschrieben.

Aktienbasierte Vergütungen

Aktienbezogene Vergütungen an Mitglieder des Verwaltungsrats werden im Zeitpunkt der Zuteilung zum Tageswert bewertet und in der Periode der Leistungserbringung dem Personalaufwand belastet.

Angaben zu Erfolgsrechnungs- und Bilanzpositionen

Ertrag

Die Ausschüttungen der Tochtergesellschaften werden in Abhängigkeit von Bilanzgewinn und Kapitalbedarf festgelegt. Der Erfolg aus Beteiligungsverkäufen besteht aus dem Verkauf der FoamPartner Switzerland AG von CHF 43.1 Mio. und der Mammut Sports Group AG von CHF 3.7 Mio. Die Finanzerträge beinhalten den Zinsertrag aus Forderungen gegenüber Beteiligungen von CHF 5.1 Mio. (Vorjahr: CHF 7.8 Mio.), Zinserträge von Dritten von CHF 0.9 Mio., Währungsgewinne auf flüssigen Mitteln und auf Forderungen gegenüber Beteiligungen von CHF 0.7 Mio. und einem Wertschriftenerfolg von CHF 0.2 Mio. Die übrigen betrieblichen Erträge von CHF 0.4 Mio. stammen aus Courtagen von Versicherungsgesellschaften.

Aufwand

Der Finanzaufwand stammt aus der Verzinsung der Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligungen von CHF 0.3 Mio. (Vorjahr: CHF 0.2 Mio.), den Währungsabsicherungskosten (Zinsdifferenzen) von Bilanzpositionen in Fremdwährungen von CHF 2.3 Mio. (Vorjahr: CHF 3.9 Mio.), Bereitstellungskommissionen für Bankkredite von CHF 0.3 Mio. (Vorjahr: CHF 0.3 Mio.) und Negativzinsen auf Bankguthaben von CHF 0.3 Mio. Im Vorjahr waren in dieser Position noch Währungsverluste auf flüssigen Mitteln und auf Forderungen gegenüber Beteiligungen von CHF 0.2 Mio. enthalten. Der Personal- und übrige betriebliche Aufwand enthält die laufenden Kosten für die Verwaltung, Projektkosten, Kapitalsteuern und die Honorare des Verwaltungsrats.

Umlaufvermögen

Die flüssigen Mittel umfassen Banksichtguthaben, zum grössten Teil in Schweizer Franken. Die Wertschriften beinhalten Festgeldanlagen in Schweizer Franken mit einer Restlaufzeit von über 90 Tagen. Die übrigen Forderungen gegenüber Dritten enthalten rückforderbare Vor-, Verrechnungs- und Quellensteuern von CHF 0.1 Mio. (Vorjahr: CHF 0.4 Mio.), Guthaben aus Devisenabsicherungsgeschäften gegenüber Banken von CHF 3.5 Mio. (Vorjahr: CHF 5.7 Mio.) und eine Restkaufpreisforderung aus dem Verkauf der FoamPartner Switzerland AG von CHF 10.4 Mio. Die übrigen Forderungen gegenüber Beteiligungen beinhalten die Guthaben aus Devisenabsicherungsgeschäften gegenüber Beteiligungen von CHF 0.5 Mio. (Vorjahr: CHF 0.4 Mio.) und weitere Forderungen gegenüber Beteiligungen von CHF 0.2 Mio.

Anlagevermögen

Die Finanzanlagen bestehen aus Anlagen mit langfristigem Anlagezweck. Die Forderungen gegenüber Beteiligungen haben im Berichtsjahr um CHF 230.6 Mio. abgenommen. Bei den übrigen Finanzanlagen Dritte handelt es sich um ein Verkäuferdarlehen im Zusammenhang mit dem Verkauf der Mammut Sports Group AG. Durch die Verkäufe der FoamPartner Switzerland AG und Mammut Sports Group AG reduzierten sich die Beteiligungen um CHF 41.0 Mio.

Fremdkapital

Die übrigen Verbindlichkeiten enthalten zur Hauptsache die Schulden aus Devisenabsicherungsgeschäften gegenüber Banken von CHF 2.8 Mio. (Vorjahr: CHF 2.6 Mio.), Schulden aus Devisenabsicherungsgeschäften gegenüber Beteiligungen von CHF 1.1 Mio. (Vorjahr: CHF 3.0 Mio.) und Verbindlichkeiten für Lieferungen und Leistungen von CHF 0.4 Mio. (Vorjahr: CHF 0.1 Mio.).

Eigenkapital

Das Aktienkapital von CHF 4.1 Mio. (Vorjahr: CHF 4.1 Mio.) besteht aus 1'827'000 Namenaktien A und 1'215'000 Namenaktien B. Per Ende 2020 wurden 1'929 Namenaktien A zu einem durchschnittlichen Einstandspreis von je CHF 1'089 gehalten. Für das Beteiligungsprogramm wurden im Berichtsjahr 1'200 Namenaktien A zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von je CHF 1'309 erworben. Dem Verwaltungsrat wurden 514 Namenaktien A zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von je CHF 1'226 zugeteilt. Den Konzerngesellschaften wurden insgesamt 800 Namenaktien A zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von je CHF 1'236 verkauft für die Zuteilung an Konzernleitungsmitglieder und weitere Mitglieder des Managements. Der Transaktionspreis entsprach jeweils dem Marktwert. Im Bestand per 31. Dezember 2021 sind 1'815 Namenaktien A zu einem durchschnittlichen Einstandspreis von je CHF 1'259.

Weitere Angaben

Vollzeitstellen

In der Bystronic AG sind keine Mitarbeitenden angestellt.

Eventualverpflichtungen

| 1'000 CHF | 2021 | 2020 |
|--|--------|--------|
| Bürgschaften und Garantieverpflichtungen für Tochtergesellschaften | 64'356 | 64'688 |
| Effektive Verpflichtungen | 12'279 | 3'181 |

Beteiligungen

Die Beteiligungen sind in Erläuterung 4.3 der Konzernrechnung aufgeführt. Die Stimmanteile entsprechen den Kapitalanteilen.

Bedeutende Aktionäre

| | | 2021 | 2020 |
|---|---------------|-------|-------|
| Aktionärsgruppe Auer, Schmidheiny und Spoerry | Kapitalanteil | 29.0% | 29.0% |
| | Stimmrechte | 51.1% | 51.1% |

Die Aktionärsgruppe Auer, Schmidheiny und Spoerry besteht aus Dr. Matthias Auer, Martin Byland, Rudolf Byland, Christina Byland, Caliza Holding AG, Marina Marti-Auer, Marina Milz, Adrian und Annemarie Herzig-Büchler, Sven und Rosmarie Mumenthaler-Sigrist, Jacob Schmidheiny, Margrit Schmidheiny, Felix Schmidheiny, Helen Schmidheiny, Kathrin Spoerry, Christina Spoerry, Heinrich Spoerry-Niggli, Lotti Spoerry und Robert F. Spoerry.

Beteiligungen von Mitgliedern des Verwaltungsrats, der Konzernleitung und diesen nahestehenden Personen

| Anzahl | Namen- aktien A 31.12.2021 | Namen- aktien A 31.12.2020 | Namen- aktien B 31.12.2021 | Namen- aktien B 31.12.2020 |
|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Verwaltungsrat | | | | |
| Ernst Bärtschi, Präsident | 1'102 | 1'107 | | |
| Roland Abt, Mitglied | 358 | 311 | | |
| Matthias Auer, Mitglied | 22'571 | 26'735 | 1'008 | 1'008 |
| Heinz O. Baumgartner, Mitglied | | | | |
| Urs Riedener, Mitglied | 358 | 311 | | |
| Jacob Schmidheiny, Mitglied | 129'470 | 129'423 | 6'032 | 5'072 |
| Robert F. Spoerry, Mitglied | 7'230 | 12'555 | 148 | 148 |

Matthias Auer, Jacob Schmidheiny und Robert F. Spoerry halten weitere Namenaktien über einen Aktionärsbindungsvertrag innerhalb der Aktionärsgruppe Auer, Schmidheiny und Spoerry.

| Anzahl | Namen- aktien A 31.12.2021 | Namen- aktien A 31.12.2020 | Namen- aktien B 31.12.2021 | Namen- aktien B 31.12.2020 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Konzernleitung | | | | |
| Alex Waser, CEO | 1'054 | 1'054 | | |
| Eamon Doherty, Chief Services Officer | | | | |
| Johan Elster, President Region EMEA | 30 | 30 | | |
| Beat Neukom, CFO | | | | |
| Norbert Seo, President Region APAC | | | | |
| Robert St. Aubin, President Region Americas | | | | |
| Song You, President Region China | | | | |

Die Vergütung an den **Verwaltungsrat** und die **Konzernleitung** ist im Vergütungsbericht dargestellt.

Aktienbezogene Vergütungen

Die Grundvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats wird in bar und in Aktien (jeweils ca. 50%) mit vierjähriger Sperrfrist ausgerichtet. Für die Berechnung der Aktienzuteilung des Verwaltungsrats werden kein Rabatt und keine Leistungskomponenten berücksichtigt. Es wird der Durchschnittskurs über drei Monate vom 1. November bis 31. Januar verwendet.

Dem Verwaltungsrat wurden für das Vorjahr im Jahr 2021 insgesamt 514 Namenaktien A zugeteilt. Die Bewertung erfolgte zum Kurs von CHF 1'226 und betrug CHF 0.6 Mio. Für den aktienbasierten Vergütungsanteil für das Berichtsjahr ist eine Aufwandabgrenzung in der Höhe von CHF 0.3 Mio. (Vorjahr: CHF 0.4 Mio.) im Personalaufwand enthalten.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die einer Anpassung der in der Bilanz ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten oder einer Offenlegung bedürfen.

Antrag des Verwaltungsrats über die Verwendung des Bilanzgewinns der Bystronic AG

| CHF | 2021 |
|---|--------------------|
| Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 26. April 2022, den für die Gewinnverwendung verfügbaren Betrag, bestehend aus: | |
| Jahresgewinn | 94'401'438 |
| Gewinnvortrag aus dem Vorjahr | 34'924'487 |
| Bilanzgewinn | 129'325'925 |
| Eigene Aktien (direkt gehalten) | 2'285'866 |
| Für die Gewinnverwendung verfügbarer Betrag | 127'040'059 |
| wie folgt zu verwenden: | |
| Dividende von CHF 60.00 pro Namenaktie A | 109'620'000 |
| Dividende von CHF 12.00 pro Namenaktie B | 14'580'000 |
| Total Dividende | 124'200'000 |
| Vortrag Bilanzgewinn auf neue Rechnung | 5'125'925 |

Bei Genehmigung des Antrags beträgt die Dividendenauszahlung für das Jahr 2021:

| CHF | Bruttodividende | 35% Verrechnungssteuer | Nettodividende |
|-----------------|-----------------|---------------------------|----------------|
| Je Namenaktie A | 60.00 | 21.00 | 39.00 |
| Je Namenaktie B | 12.00 | 4.20 | 7.80 |

Die Dividendenzahlung erfolgt mit Valuta 2. Mai 2022.

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Bystronic AG, Zürich

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Bystronic AG – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2021, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 endende Jahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund von Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Wir haben bestimmt, dass es keine besonders wichtigen Prüfungssachverhalte gibt, die in unserem Bericht mitzuteilen sind.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben, sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der Jahresrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben und tauschen uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG



François Rouiller
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Raphael Gähwiler
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 11. März 2022

Fünfjahresübersicht

| | | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|-----------|
| Bystronic¹ | | | | | | |
| Auftragseingang | Mio. CHF | 1'175.5 | 777.4 | 929.4 | 1'002.9 | 943.2 |
| Nettoumsatz | Mio. CHF | 939.3 | 801.3 | 935.8 | 1'012.6 | 855.7 |
| EBITDA | Mio. CHF | 88.5 | 60.1 | 129.6 | 142.2 | 103.8 |
| Betriebsergebnis (EBIT) | Mio. CHF | 70.1 | 42.0 | 114.4 | 128.1 | 92.0 |
| Betriebliche Nettoaktiven | Mio. CHF | 218.9 | 231.4 | 244.7 | 204.5 | 164.2 |
| Mitarbeitende per 31.12. | Anzahl | 3'543 | 3'074 | 3'012 | 2'832 | 2'442 |
| Nicht fortgeführte Geschäftsbereiche | | | | | | |
| Nettoumsatz | Mio. CHF | 183.6 | 482.3 | 637.4 | 769.6 | 627.1 |
| Betriebsergebnis (EBIT) | Mio. CHF | -88.8 | 37.7 | 52.7 | 18.7 | 31.2 |
| Betriebliche Nettoaktiven (NOA) | Mio. CHF | | 276.4 | 306.0 | 315.6 | 326.5 |
| Mitarbeitende per 31.12. | Anzahl | | 1'817 | 2'014 | 2'427 | 2'275 |
| Konsolidierte Erfolgsrechnung | | | | | | |
| Nettoumsatz | Mio. CHF | 1'122.9 | 1'283.5 | 1'573.2 | 1'782.2 | 1'482.8 |
| Betriebsergebnis (EBIT) | Mio. CHF | -18.7 | 79.7 | 167.2 | 146.8 | 123.2 |
| Jahresergebnis | Mio. CHF | -27.8 | 66.9 | 136.8 | 114.8 | 97.4 |
| Konsolidierte Bilanz | | | | | | |
| Umlaufvermögen | Mio. CHF | 958.4 | 813.5 | 889.1 | 1'009.0 | 993.6 |
| Anlagevermögen | Mio. CHF | 276.4 | 337.2 | 377.0 | 357.2 | 329.7 |
| Kurzfristiges Fremdkapital | Mio. CHF | 372.0 | 313.8 | 329.8 | 379.7 | 366.7 |
| Langfristiges Fremdkapital | Mio. CHF | 47.6 | 40.8 | 56.1 | 59.6 | 53.7 |
| Eigenkapital | Mio. CHF | 815.2 | 796.1 | 880.1 | 926.9 | 902.9 |
| Bilanzsumme | Mio. CHF | 1'234.8 | 1'150.6 | 1'266.0 | 1'366.2 | 1'323.3 |
| Eigenkapital in % der Bilanzsumme | % | 66.0 | 69.2 | 69.5 | 67.8 | 68.2 |
| Personalbestand | | | | | | |
| Mitarbeitende per 31.12. | Anzahl | 3'543 | 4'891 | 5'026 | 5'259 | 4'717 |
| Ø Personalbestand in Vollzeitstellen | Anzahl | 4'051 | 4'711 | 5'086 | 5'091 | 4'328 |
| Nettoumsatz pro Vollzeitstelle | Tsd. CHF | 277.2 | 272.5 | 309.3 | 350.1 | 342.6 |
| Personalaufwand pro Vollzeitstelle | Tsd. CHF | 72.0 | 72.3 | 74.5 | 79.4 | 78.4 |
| Angaben zu den Aktien | | | | | | |
| Aktienkapital | Mio. CHF | 4.1 | 4.1 | 4.1 | 4.1 | 4.1 |
| Anzahl per 31.12. ausgegebener | | | | | | |
| Namenaktien A | Anzahl | 1'827'000 | 1'827'000 | 1'827'000 | 1'827'000 | 1'827'000 |
| Namenaktien B | Anzahl | 1'215'000 | 1'215'000 | 1'215'000 | 1'215'000 | 1'215'000 |
| Börsenkurse der Namenaktie A | | | | | | |
| Höchst | CHF | 1'370.00 | 1'176.00 | 1'174.00 | 1'320.00 | 1'067.00 |
| Tiefst | CHF | 1'086.00 | 716.00 | 714.00 | 731.00 | 721.00 |
| Jahresende | CHF | 1'282.00 | 1'088.00 | 1'156.00 | 769.00 | 1'016.00 |
| Dividendensumme | Mio. CHF | 124.2 | 124.2 | 149.0 ² | 39.3 | 33.1 |

| Kennzahlen pro Titel | | | | | | | | |
|-----------------------------|-----------------|-----|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--|
| Ergebnis | je Namenaktie A | CHF | -13.81 | 31.46 | 60.85 | 46.76 | 40.47 | |
| | je Namenaktie B | CHF | -2.76 | 6.29 | 12.17 | 9.35 | 8.09 | |
| Geldfluss aus | je Namenaktie A | CHF | 23.89 | 38.07 | 48.43 | 69.65 | 45.52 | |
| Geschäftstätigkeit | je Namenaktie B | CHF | 4.78 | 7.61 | 9.69 | 13.93 | 9.10 | |
| Eigenkapital | je Namenaktie A | CHF | 394.05 | 384.28 | 423.37 | 436.71 | 428.00 | |
| | je Namenaktie B | CHF | 78.81 | 76.86 | 84.67 | 87.34 | 85.60 | |
| Bruttodividende | je Namenaktie A | CHF | 60.00 ³ | 60.00 | 72.00 ⁴ | 18.00 | 16.00 | |
| | je Namenaktie B | CHF | 12.00 ³ | 12.00 | 14.40 ⁵ | 3.60 | 3.20 | |

¹ Der fortgeführte Geschäftsbereich besteht aus Bystronic und dem historischen Conzzeta Segment "Others"

² Inklusive Sonderausschüttung von CHF 49.7 Mio. sowie Sonderdividende von CHF 62.1 Mio.

³ Gemäss Antrag des Verwaltungsrats

⁴ Inklusive Sonderausschüttung von CHF 24.00 sowie Sonderdividende von CHF 30.00

⁵ Inklusive Sonderausschüttung von CHF 4.80 sowie Sonderdividende von CHF 6.00